

# ЭКОНОМИКА И УПРАВЛЕНИЕ НАРОДНЫМ ХОЗЯЙСТВОМ

УДК 330.133

## ДОБАВЛЕННАЯ СТОИМОСТЬ КАК ОСНОВА ГЛОБАЛЬНОЙ ПОЛИТИКИ

© 2018 г. *Н. Н. Тренев*

*Институт проблем управления им. В. А. Трапезникова  
Российской академии наук, г. Москва*

*Глобальная политика создается на основе добавленной стоимости. Борьба за добавленную стоимость происходит не за счет чисто экономической конкуренции, а за счет изменения правил игры в свою пользу. Участники экономических систем должны правильно разрабатывать и реализовывать свою стратегию развития.*

*Ключевые слова: добавленная стоимость; стратегия развития; игры; траектория развития; правила игры; горизонтальные связи.*

*A global policy is created based on added value. The struggle for value added is not due to purely economic competition, but by changing the rules of the game to our advantage. Participants in economic systems should correctly develop and implement their development strategy.*

*Key words: value added; development strategy; games; development trajectory; game rules; horizontal links.*

Добавленная стоимость — основа благополучия и стабильности стран. За счет добавленной стоимости происходит развитие страны, обеспечение достойного уровня жизни населения, защита территориальной целостности страны и ее ресурсов, поэтому основой политики должен быть рост добавленной стоимости. Стандартный подход заключается в том, чтобы учиться добиваться роста добавленной стоимости стандартными экономическими подходами в рамках экономической конкуренции между странами, отраслями, предприятиями.

Вместе с тем анализ ситуации показывает, что правила игры могут меняться и странам целесообразно использовать часть ресурсов на сохранение правил игры или изменение их в свою пользу.

Подходы теории равновесия, как правило, не учитывают память системы, т.е.

для этой теории важно данное состояние и не важно, как система к нему пришла. С позиции менеджмента такая точка зрения не соответствует истине. Объем накопленных знаний и умений зависит от траектории развития. При разных траекториях развития, пусть и сходящихся в одной и той же точке, система может обладать кардинально разными знаниями и умениями.

Знания и умения обеспечивают не только лучшие издержки производства, но и возможности создания прорывных направлений развития [1, 2]. От знаний, умений, рутин поведения зависит также возможность удержать те преимущества, которыми система обладает.

Ливия, Южно-Африканская Республика, Украина после «демократических преобразований» резко потеряли в валовом продукте, производительности труда, уровне жизни на-

селения. Мы получаем, что важно не только текущее состояние экономики, но и траектория развития экономики — путь в текущее состояние.

При равновероятном развитии событий и равных стартовых условиях одни из участников ввиду случайного распределения резко оторвутся от других. Даже в условиях стабильного вероятностного распределения возникший разрыв имеет тенденцию к сохранению.

В реальной жизни вероятности зависят как от текущего состояния, так и от траектории развития. Страны-лидеры ради сохранения и улучшения своего уровня жизни будут стремиться сместить распределение ресурсов в свою пользу, снижая таким образом шансы отставших игроков.

Отставшие страны, естественно, с этим согласны не будут и будут прилагать усилия для сохранения стабильного распределения вероятностей или улучшения его в свою пользу, однако ресурсов у каждой из отставших стран меньше, чем ресурсов у каждого из лидеров. Мы видим, что реальная ситуация оказывается гораздо интереснее: меняются правила игры, и система оказывается взаимозависимой как от прошлого, так и от будущего.

Система зависит от прошлого ввиду траекторий развития и связанных с ними объемами накопленных знаний, умений, рутин поведения, ценностей. Система может зависеть от будущего следующим образом. Стратегия развития зависит от видения будущего состояния системы. Стратеги должны увидеть текущее состояние, будущее состояние системы, барьеры, разделяющие текущее и будущее состояние системы [1–6]. После этого разрабатываются меры по преодолению разделяющих барьеров. На эти меры накладываются временные и ресурсные рамки.

Прошлое, настоящее и будущее, цели и интересы оказываются тесно переплетенными, что делает теории экономического равновесия и конкуренции неадекватными для описания развития реальных экономических систем, особенно в присутствии явно выраженного конфликта интересов.

Необходимо отметить, что в экономическом развитии присутствуют и тесно переплетены несколько игр: игра с положительной суммой, игра с нулевой суммой и игра с отрицательной суммой.

Игра с положительной суммой возникает из технологического и управленческого прогресса. Ввиду роста производительности труда, роста объема совокупного общественного продукта повышается уровень жизни всех участников системы.

Игра с нулевой суммой возникает вследствие джентльменской борьбы за место, где будет создаваться добавленная стоимость. Выиграют те страны и территории, на которых будут размещены высокотехнологичные производства. Если конкуренция при этом ведется с соблюдением всех этических норм, то в результате разрушения совокупного продукта не происходит, просто новые технологии перемещаются с одной территории на другую.

Игра с отрицательной суммой возникает вследствие неджентльменских методов борьбы за добавленную стоимость. На одной территории разрушается существенный объем совокупного продукта, но при этом значительная часть продукта перемещается от более слабого игрока к более сильному игроку. Все общество и вся экономическая система при этом проигрывают, но сильные игроки и их коалиции выигрывают.

В качестве игры с отрицательной суммой можно привести истории борьбы древних Рима и Карфагена, современных США и Ливии, США и Украины, США и Китая, США и России, из недавнего прошлого — борьбы США и социалистического лагеря, США и СССР.

Переток ресурсов в точки роста может работать при отсутствии игры с отрицательной суммой. Также он может работать и в рамках стратегии игры с отрицательной суммой.

В рамках стратегии игры с отрицательной суммой создаются отдельные очаги, куда обеспечивается приток капитала. У остальных игроков при этом создается иллюзия стабильности правил игры. Очаг притока капитала может быть небольшой по объему, т.е. не уводящий существенные объемы добавленной стоимости с территории сильных игроков. В этом случае создается ложный маневр, не требующий от сильных игроков существенных затрат ресурсов.

В специально создаваемые очаги развития могут вкладываться и существенные для сильных игроков ресурсы. В шахматах это

называется комбинационная игра. Для победы можно провести серию жертв, порой даже существенных, если при этом вражескому королю ставится мат. Победитель получает все или почти все, что остается.

Например, Польша, первая страна из Варшавского договора, вошедшая в ЕС, потеряла много, но вошла вполне благополучно. После экономического провала Польша получила хорошие темпы экономического развития. Последующие страны, входящие в ЕС, теряли существенно больше.

При этом, если не стоит цель полного уничтожения противника, игра с отрицательной суммой после освоения существенных богатств проигравшего игрока вполне может смениться на игру с нулевой суммой. Так, например, в Болгарию после потери ей многих отраслей приходят компьютерно-информационные фирмы. Болгария начинает устойчиво развиваться. Средняя заработная плата в Болгарии начинает обгонять среднюю заработную плату в России.

Если нет цели сохранить поверженного противника, то его территория превращается в управляемый хаос, как в Ливии, Ираке, Украине, Сирии, на территориях созданного при помощи западного альянса Исламского государства.

Экономическое развитие — принципиально неравновесные процессы, замешанные на смеси интересов, игр с положительной, нулевой и отрицательной суммами, траекторий развития, накопленных знаний и умений, рутин поведения, культур ценностей, формализованных и неформализованных правовых норм. Принципиально развитие зависит от текущего, прошлого и будущего состояний системы.

Мы приходим к выводу, что правительства успешных стран должны занимать проактивную позицию, забыть про теории конкуренции и равновесия, как про дурной сон, начинать формировать видение будущего, текущего и прошлых состояний, выявлять разрывы, разделяющие барьеры, и формировать меры по их преодолению.

Меры обязательно должны быть подкреплены временными, материально-финансовыми, информационно-аналитическими и административно-управленческими ресурсами. Обязательно должны быть выявлены

факторы риска и форс-мажора и приняты меры по их нейтрализации.

При поверхностном подходе может показаться, что игроки, вырвавшиеся вперед, не оставляют шансов игрокам отставшим. У оторвавшихся вперед стран оказывается существенно больше ресурсов, которые они могут потратить на изменение правил игры в свою пользу.

Так, Англия имела отрицательное торговое сальдо с Китаем в прошлые века [7]. Для решения этой проблемы была предпринята и реализована следующая стратегия. Завоевана Индия. В Индии Англия выращивала опиумный мак, производила опиум и продавала опиум в Китае.

Полезно вспомнить, что ни индусы не хотели выращивать мак вместо продовольствия, ни китайцы — курить опиум. Последовали войны в Индии и Китае, смерти миллионов индусов в Индии от голода и в Китае от наркотиков, но торговый баланс Англии и Китая для Англии стал положительным.

Китай отстал лет на 200. Только сейчас лидер Китая Си Цзиньпин заявил, что с 200-летним унижением Китая покончено. Китайская экономика успешно развивается, а уровень жизни населения — повышается.

В Китае сформирована стратегическая программа-2025 — программа создания и экспорта высокотехнологичной продукции с высокой добавленной стоимостью. Реализация такой программы создала серьезную угрозу для США: потеря лидерства в области высоких технологий привела бы к снижению создаваемой на территории США добавленной стоимости [8–10]. В результате развитие программы-2025 привело к торговой войне между США и Китаем.

Си Цзиньпин обеспечивает высококачественное управление экономикой Китая. Программа развития экономики Китая была проработана им еще до его прихода к власти. В результате уже через две недели после своего избрания Си Цзиньпин предложил разумную программу развития экономики Китая. Эта программа предусматривает смещение приоритетов с развития экспорта на развитие внутреннего спроса, мирного и взаимовыгодного совместного развития с соседями.

Программа совместного взаимовыгодного развития оформлена в виде программы

создания нового «Шелкового пути». С одной стороны, Китай ослабляет свою зависимость от экспорта в США, с другой стороны — создает единое и взаимовыгодное экономическое пространство с соседями.

С системной точки зрения интересно отметить аналогию с волшебными сказками. В волшебных сказках описывается противостояние между сильным злым и слабым добрым колдунами. Добрый колдун может быть вообще учеником злого колдуна, когда между ними начинается борьба не на жизнь, а на смерть.

С точки зрения примитивных подходов к управлению у доброго колдуна шансов нет. Такой же ответ даст и примитивная вульгарная экономика — объемы располагаемых ресурсов у них не соизмеримы. Если же начать описывать реальность, а не переписывать из поколения в поколение одни и те же результаты с вариациями, то предсказание исхода противостояния меняется кардинально.

Злой колдун не может опираться на систему. Его все боятся, но никто не поддерживает искренне. Доброго колдуна любят все, даже если и боятся открыто выразить ему поддержку. В результате добрый колдун получает множество мелких поддержек от системы, а злой колдун — множество мелких незаметных препятствий. Множество мелких поддержек, оказываемых в нужное время и в нужном месте, в итоге перевешивает больший объем ресурсов злого колдуна.

Множество стран оказывается недовольным несправедливым перераспределением ресурсов и произведенного продукта в пользу одного более сильного лидера. Страны, проводящие политику взаимовыгодного сотрудничества и развития, получают симпатии и посильную помощь остальных, более слабых, стран. В результате удары сильных стран по слабым странам, выпадающим из представления сильных стран о мировом порядке, значительно слабеют, а слабые страны получают больше ресурсов для своего развития. Это позволило руководителю Китая Си Цзиньпину ответить Президенту США Дональду Трампу, что «китайский народ лучше умеет есть горькое, чем американский народ».

С точки зрения менеджмента мы получаем, что горизонтальные связи лучше умеют обрабатывать большие объемы динамично-

меняющейся слабоструктурированной информации, чем централизованные административно-командные системы [1–4]. Упущенная выгода, достигаемая за счет горизонтальных связей, вполне может перевесить экономию издержек, достигаемую за счет централизованного управления. Возможности централизованных административных систем в динамичном слабоструктурированном мире принципиально ограничены, а возможности горизонтальных связей только усиливаются при ускорении динамичности и меньшей формализуемости и структурируемости.

Необходимо также отметить, что централизация более устойчива к слабым возмущениям, но если возмущения все же задевают централизованную систему, то последствия имеют все шансы оказаться уже глобальными.

Сейчас мир кардинально меняется, и это необходимо учитывать при формировании стратегии развития своей страны.

### Литература

1. Тренев Н. Н. Стратегическое управление. — М.: ПРИОР, 2000, 2002. — 240 с.
2. Тренев Н. Н. Предприятие и его структура. Анализ, Диагностика, Оздоровление. — М.: ПРИОР, 2000, 2002. — 240 с.
3. Тренев Н. Н. Технологии управления корпорацией. Saarbrücken, Germany: LAP LAMBERT Academic Publishing GmbH&Co. — KG, 2012. — 681 с.
4. Тренев Н. Н. Технологии управления проектами. 1-е изд. + электронная версия. Saarbrücken, Germany: LAP LAMBERT Academic Publishing GmbH&Co. — KG, 2012. — 365 с.
5. Тренев Н. Н. Макроэкономика. Современный взгляд. — Москва: ПРИОР, 2001. — 352 с.
6. Тренев Н. Н. Управление финансами. — М.: Финансы и статистика, 2001. — 494 с.
7. «Столетие унижения» Китая: как Запад грабил Поднебесную. [Электронный ресурс] — Режим доступа: <https://ruposters.ru/news/21-12-2015/britanka-gadit>. (Дата обращения: 21.12.2015 г.).
8. WSJ: США готовят новые санкции в отношении технологий из Китая. [Электронный ресурс] — Режим доступа: <https://>

[www.svoboda.org/a/29318023.html](http://www.svoboda.org/a/29318023.html). (Дата обращения: 25.06.2018 г.).

9. *Тавровский Ю.* США — Китай: идет война гибридная. Торговый спор сказывается на политике Пекина. [Электронный ресурс] — Режим доступа: [http://www.ng.ru/dipkurer/2018-09-02/9\\_10\\_7301\\_dipuschina.html](http://www.ng.ru/dipkurer/2018-09-02/9_10_7301_dipuschina.html). (Дата обращения: 02.09.2018 г.).

10. США готовят список дополнительных пошлин на товары из Китая. [Элект-

ронный ресурс] — Режим доступа: <https://tass.ru/ekonomika/5088237>. (Дата обращения: 02.04.2018 г.).

11. *Запольскис А.* В ответ на санкции США Китай будет вынужден сломать ВТО. После введения третьего этапа санкций Пекину придется отказаться от принципа зеркальности. [Электронный ресурс] — Режим доступа: <http://www.iarex.ru/articles/60155.html>. (Дата обращения: 20.09.2018 г.).

Поступила в редакцию

25 мая 2018 г.



**Тренев Николай Николаевич** — доктор экономических наук, ведущий научный сотрудник Института проблем управления им. В. А. Трапезникова Российской академии наук. Круг научных интересов включает вопросы макроэкономики и экономической политики, институциональной экономики, региональной и мировой экономики.

**Trenyev Nikolai Nikolaevich** — Doctor of Economics, leading researcher in the Institute of Control Sciences of the Russian Academy of Sciences named V. A. Trapeznikov. Majors in macroeconomics and economic policies, institutional economics, regional and global economy.

117997, г. Москва, ул. Профсоюзная, 65, ИПУ РАН, лаб. 67  
65 Profsoyuznaya st., lab. 67, ICS RAS, 117997, Moscow, Russia  
Тел.: +7 (495) 334-89-10; e-mail: nnick2002@mail.ru