

Научная статья

УДК 316

DOI: 10.17213/2075-2067-2022-1-7-19

## СОЦИАЛЬНО-ДЕМОГРАФИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА МГИМО: НАПРАВЛЕНИЯ И ПЕРСПЕКТИВЫ

Станислав Игоревич Суровцев<sup>1</sup>, Сергей Васильевич Рязанцев<sup>2</sup>✉

<sup>1,2</sup>Московский государственный институт международных отношений  
(университет) Министерства иностранных дел РФ (МГИМО МИД РФ),  
Москва, Россия

<sup>2</sup>Институт демографических исследований  
Федерального научно-исследовательского социологического центра РАН,  
Москва, Россия

<sup>1</sup>s.i.surovtcev@my.mgimo.ru, ORCID: 0000-0003-2010-7641, AuthorID Scopus: 5795260012

<sup>2</sup>riazan@mail.ru✉, ORCID: 0000-0001-5306-8875, AuthorID РИНЦ: 77673,  
AuthorID Scopus: 22136228700, WoS Research ID: F-7205-2014

**Аннотация.** Целью исследования является обобщение опыта и направлений социальной работы с российскими и иностранными студентами в МГИМО МИД России в социокультурном и демографическом контекстах. МГИМО является одним из ведущих российских университетов, центром подготовки профессионалов для дипломатической службы Российской Федерации и ряда зарубежных стран, реализует множество международных образовательных программ с участием иностранных профессоров.

**Источники информации и методология исследования.** При подготовке данной статьи использовались материалы ежегодных отчетов МГИМО, проректора по социальной работе и международным связям, профильной кафедры демографической и миграционной политики, статистические данные о численности и составе студентов в университете, а также материалы личных интервью и интервью, размещенных в открытых СМИ с руководителями университета. Собранные материалы были проанализированы и обобщены на основе комплексного подхода с выделением социокультурных и демографических особенностей в подходах и направлениях социальной работы, осуществляемой в университете специальными структурными подразделениями и студенческими организациями.

**Результаты исследования.** Выявлено, что МГИМО является социально-ориентированным университетом, осуществляя широкий спектр социальных проектов и программ по поддержке студентов и имея при этом четко выраженную международную направленность социальных и демографических проектов. Наиболее успешно в университете осуществляются меры по социально-экономической поддержке студентов, формирование здорового образа жизни, гражданско-патриотическое воспитание, а также меры по адаптации иностранных студентов в российское образовательное пространство и общество. Весомый пакет мер по поддержке российских и иностранных студентов был принят в период пандемии COVID-19. Была открыта и развивается первая в стране специализированная кафедра демографической и миграционной политики, активно реализуется идея «внешней миграционной политики».

**Перспективы исследования.** Исследование будет использоваться в практике реализации социальной работы в университете. На перспективу университету требуется усиливать и развивать систему направление поддержки молодых студенческих семей, семей с детьми.

**Ключевые слова:** российские студенты, иностранные студенты, студенческая семья, демографическая и миграционная политика, программы по поддержке студентов

**Для цитирования:** Суровцев С. И., Рязанцев С. В. Социально-демографическая политика МГИМО: направления и перспективы // Вестник Южно-Российского государственного технического университета. Серия: Социально-экономические науки. 2022. Т. 15, № 1. С. 7–19. <http://dx.doi.org/10.17213/2075-2067-2022-1-7-19>.

**Благодарности:** статья подготовлена при поддержке Совета Президента РФ по поддержке ведущих научных школ Российской Федерации (грант №НШ-53.2022.2).

Original article

## SOCIO-DEMOGRAPHIC POLICY OF MGIMO: DIRECTIONS AND PROSPECTS

Stanislav I. Surovtsev<sup>1</sup>, Sergey V. Ryazantsev<sup>2</sup>✉

<sup>1,2</sup>*Moscow State Institute of International Relations (University) of the Ministry of Foreign Affairs of the Russian Federation, Moscow, Russia*

<sup>2</sup>*Institute of Demographic Research of the Federal Research Sociological Center of the Russian Academy of Sciences, Moscow, Russia*

<sup>1</sup>*s.i.surovtcev@my.mgimo.ru, ORCID: 0000-0003-2010-7641, AuthorID Scopus: 5795260012*

<sup>2</sup>*riazan@mail.ru*✉, *ORCID: 0000-0001-5306-8875, AuthorID RSCI: 77673,*

*AuthorID Scopus: 22136228700, WoS Research ID: F-7205-2014*

**Abstract.** *The aim of the study is to summarize the experience and areas of social work with Russian and foreign students at MGIMO of the Russian Ministry of Foreign Affairs in sociocultural and demographic contexts. MGIMO is one of the leading Russian universities, a center for training professionals for the diplomatic service of the Russian Federation and a number of foreign countries, and implements many international educational programs with the participation of foreign professors.*

**Sources of information and research methodology.** *In preparing this article, materials from the annual reports of MGIMO, the vice-rector for social work and international relations, the profile department of demographic and migration policy, statistical data on the number and composition of students at the university, as well as materials from personal interviews and interviews posted in open media with university leaders. The collected materials were analyzed and summarized on the basis of an integrated approach, highlighting the socio-cultural and demographic features in the approaches and directions of social work carried out at the university by special structural units and student organizations.*

**Research results.** *It was revealed that MGIMO is a socially oriented university, implementing a wide range of social projects and student support programs, while having a clearly defined international focus on social and demographic projects. The most successful measures taken at the university are social and economic support for students, the formation of a healthy lifestyle, civic and patriotic education, as well as measures to adapt foreign students to the Russian educational*

*space and society. A significant package of measures to support Russian and international students was adopted during the COVID-19 pandemic. The country's first specialized department of demographic and migration policy was opened and is developing, the idea of «foreign migration policy» is being actively implemented.*

**Research prospects.** *The study will be used in the practice of implementing social work at the university. In the future, the university needs to strengthen and develop a system for supporting young student families, families with children.*

**Keywords:** *Russian students, foreign students, student family, demographic and migration policy, student support programs*

**For citation:** *Surovtsev S. I., Ryazantsev S. V. Socio-demographic policy of MGIMO: directions and prospects // Bulletin of the South Russian State Technical University. Series: Socio-economic Sciences. 2022; 15(1): 7–19. (In Russ.). <http://dx.doi.org/10.17213/2075-2067-2022-1-7-19>.*

**Acknowledgments:** *the article was prepared with the support of the Council of the President of the Russian Federation for the support of leading scientific schools of the Russian Federation (grant №NSh-53.2022.2).*

**Введение.** Принятие в 2007 году Концепции демографической политики Российской Федерации стимулировало не только меры демографической политики на федеральном и региональном уровне, но и стало отправной точкой для развития идеи так называемой «корпоративной демографической политики» российскими работодателями. Реализация мер корпоративной демографической политики работодателями в современной России осуществляется на основе идеи «социальной ответственности» организации. Не стали исключением и российские университеты, которые традиционно отличались социальной направленностью, также стали реализовывать отдельные направления корпоративной демографической политики. МГИМО МИД России является одним из ведущих российских университетов, включает в себя 13 факультетов, основной кампус находится в Москве, также есть кампусы в Одинцово (Московская область), Ташкенте (Республика Узбекистан), а также образовательная платформа в Женеве (Швейцария). В университете обучается около 11 тыс. молодых людей. МГИМО можно считать одним из самых хорошо интегрированных в мировое образовательное пространство университетов России. Здесь реализуется около 30 международных образовательных сетевых программ, доля иностранных студентов составляет 13 %, преподаются 53 иностранных языка. Это создает

особую социокультурную среду в университете, способствует интернационализации студентов и преподавателей.

**Источники информации и методология исследования.** При подготовке данной статьи использовались материалы ежегодных отчетов МГИМО, проректора по социальной работе и международным связям, профильной кафедры демографической и миграционной политики, статистические данные о численности и составе студентов в университете, а также материалы личных интервью и интервью с руководителями университета, размещенных в открытых СМИ. Целью статьи является обобщение опыта и направлений социальной работы с российскими и иностранными студентами в МГИМО МИД России в социокультурном и демографическом контекстах. Собранные материалы были проанализированы и обобщены на основе комплексного подхода с выделением социокультурных и демографических особенностей в подходах и направлениях социальной работы, осуществляемой в университете специальными структурными подразделениями и студенческими организациями.

**Меры социально-экономической поддержки студентов.** МГИМО является социально ориентированным университетом и осуществляет широкий спектр мер по под-

держке студентов и аспирантов. Реализация Положения о стипендиальном обеспечении и других формах материальной поддержки студентов, аспирантов и слушателей подготовительного отделения включает следующие виды материальной поддержки:

— повышенная государственная академическая стипендия за достижения в общественной, культурно-творческой, спортивной, научной и учебной деятельности (Постановление Правительства от 18.11.2011 года №945). Назначается студентам, обучающимся на бюджетной основе, за особые успехи в учебе и научной, общественной, культурно-творческой и спортивной деятельности. Во втором семестре 2020–2021 учебного года повышенная государственная академическая стипендия была назначена 223 студентам. В первом семестре 2021–2022 учебного года повышенная государственная академическая стипендия была назначена 235 студентам;

— единовременная материальная помощь назначается остро нуждающимся студентам и аспирантам МГИМО, обучающимся на бюджетной основе, на основе личного заявления ректору. Во втором семестре 2020–2021 учебного года единовременная материальная помощь и единовременная материальная поддержка была оказана 271 студенту;

— дотации Ассоциации профсоюзных организаций студентов университетов г. Москвы назначается остро нуждающимся студентам, аспирантам, докторантам, обучающимся на бюджетной основе. В течение календарного года ежеквартально дотация выплачивается 140 студентам.

В МГИМО на 2020–2025 годы был установлен целевой показатель обеспеченности нуждающихся в общежитии студентов вуза местами в общежитии на уровне 98%. В 2021 году показатель был выполнен на 100% по заселению бюджетных обучающихся и на 100% по исполнению запросов от международного управления на заселение иностранных граждан бюджетной и контрактной формах обучения.

**Адаптации и интеграции иностранных студентов в университетское пространство и российское общество.** Этнокультурное разнообразие студентов в МГИМО требует поисков новых подходов к ор-

ганизации процесса их адаптации в образовательное пространство, университетскую среду и российское общество. В этой связи в МГИМО активно развиваются разнообразные формы активности студентов с вовлечением в них иностранных студентов. Среди наиболее известных мероприятий организация и проведение студенческих «Дней национальной кухни», фестивалей студенческой самодеятельности «Фестиваль культур народов Мира» и «Фестиваль культур народов России», студенческого мероприятия «День Первокурсника — MGI MO Welcome Day — 2021», интеграционных дней для иностранцев культурно-массового онлайн-мероприятия по презентации социокультурного блока университета, двухдневного культурно-образовательного выезда в города Санкт-Петербург и Казань с осмотром памятников истории и архитектуры для иностранных студентов, экскурсии по выставочному комплексу ВДНХ для иностранных студентов, выездного мероприятия для студенческого актива МГИМО «Весенний Старостат — 2021» и «Осенний Старостат — 2021», программы студенческой взаимопомощи «Студенческий куратор», встречи со всеми студенческими объединениями и организациями;

Важным направлением работы по адаптации иностранных студентов является цифровизация миграционно-визовых сервисов. Университет оказывает помощь по внесению данных иностранных студентов на портал «Госуслуги», внедрена платформа «Иностранный студент», в 2021 году было подготовлено и подано в Консульский департамент МИД России 531 ходатайство на въезд иностранных граждан на территорию России, с января по ноябрь 2021 года подано 940 комплектов документов для постановки на миграционный учет, 308 — на продление виз, 107 уведомлений о заключении/расторжении трудовых договоров с иностранными гражданами, организовано консультирование иностранцев по вопросам въезда в Россию условиях пандемии.

**Гражданско-патриотическое воспитание студентов.** Данное направление работы занимает важное место в социальной работе университета. В МГИМО были проведены IV глобальный форум молодых дипломатов



«Дипломатия Победы» и презентация памятного альбома «Лица нашей Победы», в который вошли фотографии и краткие биографические данные сотрудников, преподавателей из первых выпусков мгимовцев, которые вернулись с фронта, а также родственников студентов, профессорско-преподавательского состава и выпускников МГИМО, ставших участниками Великой Отечественной войны и тружениками тыла. Проводятся ежегодные мероприятия, приуроченные ко Дню Победы (Вахта памяти, концерт творческих коллективов Культурного центра МГИМО), концерты, приуроченные ко Дню дипломатического работника и Дню народного единства. Среди гражданско-патриотических выставочных проектов необходимо отметить выставку «Россия — Сирия» народного художника России, академика Российской Академии художеств В.И. Нестеренко, посвященную последствиям гражданской войны в Сирии и современной Российской армии, с участием представителей Министерства обороны РФ; выставку «Великие сыны России» народного художника России, академика Российской Академии художеств Н.А. Иванова; выставку «Александр Невский — защитник земли Русской».

**Развитие волонтерской и добровольческой работы.** На базе МГИМО МИД России с 2014 года действует Центр поддержки волонтерского движения, целью которого является популяризация добровольческого движения среди студентов. Центр осуществляет подготовку и набор волонтеров для крупных и значимых событий страны и мира, таких как Зимние Олимпийские игры 2014 года в г. Сочи, Кубок Конфедераций FIFA — 2017 в г. Москве, XIX Всемирный фестиваль молодежи и студентов в 2017 году в г. Сочи, Чемпионат мира по футболу FIFA 2018 года в России, XXIX Всемирная зимняя универсиада в 2019 году в Красноярске, Саммит и Экономический Форум «Россия — Африка» и другие.

Волонтерский центр функционирует на базе кампусов Вернадского и Одинцово. Основными функциональными направлениями активистов МГИМО являются протокол, сопровождение иностранных делегаций, лингвистические услуги, взаимодействие

со СМИ, спортивное и событийное волонтерство. Актив Центра поддержки волонтерского движения МГИМО в 2022 году насчитывает 200 студентов. За период с 2016 по 2020 год волонтеры МГИМО приняли участие в более чем 200 мероприятиях, а за прошлый 2021 год оказали организационную поддержку на 35 событиях волонтерской направленности. В целом за 9 лет существования Центр поддержки волонтерского движения МГИМО подготовил для участия в мероприятиях более 10000 добровольцев.

Волонтеры МГИМО активно участвуют в различных формах общественной активности, в том числе культурно-массовых, научных, спортивных, информационных, патриотических мероприятиях. В период пандемии COVID-19 волонтеры МГИМО активно включились в проекты, направленные на поддержку населения, такие как акция «Помощники вакцинации», организованной партнером ВЦ МГИМО ГБУ г. Москвы «Ресурсный центр «Мосволонтер», а также акция «#МыВместе», реализуемая Ассоциацией волонтерских центров. За последние два года более 40 добровольцев доставили 360 продуктовых наборов ветеранам МГИМО и студентам, находившимся на самоизоляции в общежитиях Университета, было совершено 400 звонков ветеранам общей продолжительностью более 75 часов. Только за 10 месяцев 2020 года общее время работы волонтеров в рамках акции составило 1500 часов.

С ноября 2021 года волонтеры были задействованы в организации процесса экспресс-тестирования «COVID FREE PASS» для студентов МГИМО, не достигших 18 лет и имеющих медицинский отвод.

В период с октября по декабрь 2021 года активисты Центра поддержки волонтерского движения МГИМО приняли участие в реализации проекта «Студия социального проектирования», направленного на создание командных проектов, нацеленных на улучшение качества жизни лиц с ОВЗ.

Другим значимым мероприятием для МГИМО стало открытие Добро.Центра в декабре 2021 года, которое дало новый толчок для популяризации волонтерства среди как российских, так и иностранных студентов. «Добро.Центр» — новый проект Ассоциации волонтерских центров, направленный на уве-

личение количества участников волонтерского движения и поддержки их инициатив. Новое коворкинг-пространство создано в рамках проекта-победителя «Добро в МГИМО» во Всероссийском конкурсе молодежных проектов 2021 года и оснащено современным цифровым оборудованием, рабочими зонами, общим переговорным столом и мебелью для неформального общения и работы.

**Меры по укреплению здоровья, популяризации спорта и здорового образа жизни в студенческой среде.** МГИМО активно пропагандирует здоровый образ жизни и развивает физкультуру и спорт, формирует здоровьесберегающее поведение молодежи. В 2021 году студенческим спортивным клубом проведено более двадцати крупных спортивно-оздоровительных мероприятий на базе МГИМО, среди которых забег с прохождением экстремальных препятствий «Гонка МГИМО», спортивный онлайн-марафон Health&Fitness Week, МГИМО CrossFit Games, парад Чемпионов, Универсиада МГИМО.

Активная роль в реализации программы здорового образа жизни в студенческой среде принадлежит кафедре физического воспитания и безопасности жизнедеятельности, которая занимается организацией и проведением серии чемпионатов и кубков МГИМО по киберспорту, двоеборью, грэпплингу, баскетболу, бадминтону, волейболу, скрингольфу, легкоатлетическому многоборью, легкой атлетике, настольному теннису, плаванию, самбо, теннису, футболу, шахматам.

**Меры поддержки студентов во время пандемии COVID-19.** Пандемия COVID-19 существенным образом повлияла на направления и структуру оказания социальной помощи в университете. Прежде всего, нужно отметить, что МГИМО располагает собственной поликлиникой, что позволило оперативно развернуть систему превентивного контроля и оказания помощи студентам и преподавателям. В частности, были введены ПЦР-тесты и медицинские осмотры студентов по окончании изоляции. С 1 сентября 2021 года в общежитиях МГИМО специализированной медицинской лабораторией было проведено более 200 тестов на COVID-19

и доставлены около 100 наборов продовольственной помощи.

В университете создан и действует единый информационный реестр для контроля заболеваемости, в котором ежедневно обновляются данные о заболевших и выздоровевших. В части порядка действий в случае выявления симптомов инфекционного заболевания у студентов, проживающих в общежитиях, организована и налажена работа Управления по делам общежитий.

На основе методических рекомендаций Роспотребнадзора был разработан регламент заселения проживающих в общежития, который контролируется и фиксируется круглосуточно сотрудниками общежитий. Были усилены меры по содержанию мест общего пользования общежитий в надлежащем санитарном состоянии в соответствии с установленными санитарными нормами с учетом предписаний, указаний и рекомендаций Роспотребнадзора, обеспечен режим термометрии, проживающим в общежитиях предоставлены средства дезинфекции, а также организован пункт измерения температуры с занесением всех данных в ежедневные журналы, были пролонгированы договоры найма жилого помещения для тех иностранных граждан, со странами которых действуют ограничения на движение через государственную границу РФ, на период действия таких ограничений. В части мер профилактики в условиях повышенной эпидемиологической угрозы и в связи с необходимостью выполнения комплекса санитарно-противоэпидемических (профилактических) мероприятий по предотвращению распространения коронавирусной инфекции в общежитиях организованы карантинные блоки с возможностью организации отдельного питания, посещения санитарных комнат и приема врача. Было организовано питание иностранных студентов в период их изоляции, в частности Студенческим союзом МГИМО раздавались продуктовые наборы. Среди студентов проведена комплексная информационная кампания по мерам профилактики COVID-19, признакам COVID-19, соблюдению правил личной гигиены во время нахождения в учебном заведении, общежитиях, при посещении объектов общественного питания, объектов,

оказывающих услуги, культурно-развлекательных объектов, объектов для занятий спортом, транспорта и т. д.

**Направления работы кафедры демографической и миграционной политики.** Важным вкладом университета в развитие корпоративной демографической политики в России является открытие одной из первых профильных демографических кафедр в стране. При поддержке руководства МГИМО кафедра демографической и миграционной политики (ДМП) начала свою работу 26 августа 2017 года (Приказ «О создании кафедры демографической и миграционной политики» №465 от 03.07.2017 года). Необходимость открытия кафедры была обусловлена усилением значимости демографических и миграционных процессов в развитии современного общества, в политической и социально-экономической сферах. В настоящее время требуются профессиональные кадры и постоянный научно-практический мониторинг демографических и миграционных процессов, консультативная поддержка органов государственной власти в данных вопросах.

Создание кафедры ДМП было хорошо проработанным и продуманным решением руководства университета: в течение нескольких лет до этого в МГИМО преподавались курсы по миграции и миграционной политике. Кафедра ДМП является единственной в России профильной научно-исследовательской кафедрой, созданной на основе соглашения с Центром демографии ИСПИ РАН, в дальнейшем трансформировавшимся в Институт демографических исследований ФНИСЦ РАН. Это позволило аккумулировать на кафедре лучшие научные и преподавательские кадры как внутри самого МГИМО, так и пригласить известных ученых из академической среды.

Кафедру возглавляет член-корреспондент РАН С.В. Рязанцев. В составе кафедры кандидаты и доктора наук: доктор экономических наук О.Д. Воробьева, кандидат экономических наук Р.В. Маньшин, кандидат философских наук Г.И. Гаджимурадова, кандидат физико-математических наук М.Н. Храмова, кандидат экономических наук В.А. Безвербный, кандидат экономических наук А.С. Лукьянец, кандидат политичес-

ких наук М.Ю. Апанович, преподаватель М.А. Медведь, преподаватель Н.Г. Кузнецов, методист И.В. Зимица. Подобная комбинация кандидатов и докторов различных профилей не случайна. Демографические и миграционные процессы требуют междисциплинарного подхода к их изучению, а также применения инструментария различных наук. Большинство преподавателей кафедры — молодые, активно работающие ученые, хорошо известные в сфере демографических и миграционных исследований, являющиеся обладателями грантов российских и зарубежных фондов, консультантами российских государственных структур и международных организаций, активно участвующие в научных конференциях и экспертных совещаниях в России и за рубежом.

На кафедре действует аспирантура по направлению 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством («Экономика народонаселения и демография»)). В 2017 году на кафедру также был принят первый аспирант — В.А. Медведь, которая в настоящее время уже является штатным преподавателем кафедры. В числе аспирантов кафедры на сегодняшний день еще два выпускника МГИМО прошлых лет — С.В. Русу и Н.Г. Кузнецов.

Преподаватели кафедры ДМП читают много интересных и нужных будущим дипломатам, экономистам-международникам и управленцам курсов по демографической и миграционной проблематике на русском и английском языках. Сейчас в рабочие учебные планы различных специальностей на Факультете международных отношений, Факультете управления и политики, Факультете прикладной экономики и коммерции включены следующие курсы: 1) в бакалавриате: «Управление демографическими и миграционными процессами: региональный аспект», «Национальные и международные инструменты управления миграцией», «Экологические аспекты демографических и миграционных процессов», «Политическая демография», «Международная миграция», «Демографическая и миграционная политика России»; 2) в магистратуре: «Управление демографическими и миграционными процессами», «Многосторонние механизмы и режимы управления миграцией», «Национальные и международные инструменты управления

миграцией», «Политические аспекты международной миграции», «Паспортно-визовые отношения».

В 2021 году состоялся выпуск магистров направления подготовки «Экономика» в рамках специализации «Экономика трудовых ресурсов и управление миграцией».

С 2021 года на факультете управления и политики начала действовать магистерская программа «Управление человеческими ресурсами». Эта магистерская программа ориентирована на подготовку специалистов в области управления человеческими ресурсами с акцентом на методы демографических и миграционных исследований, а также анализа лучших международных практик в области человеческого развития. Студенты получают фундаментальные знания в области демографии, мирового рынка труда, трудовых ресурсов, миграции, управления демографическими и миграционными процессами, принятия управленческих решений в условиях глобальных трансформаций мировой экономической и политической системы и кризисов. Особенностью программы также является ее ориентация на практические аспекты. Выпускники программы могут реализовать себя в международных организациях системы ООН (например, МОМ, ЮНФПА, МОТ, ЭСКАТО, УВКБ ООН и др.), профильных департаментах российских министерств и ведомств, российских и зарубежных компаниях.

В перспективе кафедра демографической и миграционной политики планирует разрабатывать программы двойных дипломов с ведущими зарубежными университетами. В настоящее время развивается научно-образовательное сотрудничество с университетами Бразилии (Университет Кампинас и Университет штата Рио-де-Жанейро), Японии (Университет Тоямы, Университет Ниигата, Университет Тохоку). Еще в апреле 2017 года было подписано соглашение между МГИМО и Университетом Махидол в Таиланде по вопросам сотрудничества в сфере демографии и развития программ студенческих обменов. Совместно с Университетом Кампинас проводилась зимняя школа для студентов по социально-экономическим и демографическим проблемам стран БРИКС.

Выпускники программ специализации кафедры демографической и миграционной

политики будут уникальными специалистами, которые смогут найти применение своим знаниям и навыкам, прежде всего в дипломатической сфере, государственной службе, международной деятельности, бизнесе. Приехав на работу в ту или иную страну, дипломат должен обладать знаниями о численности, расселении, этнической и демографической структуре населения, миграции в регионе и государстве. В последние годы активно развиваются проекты Россотрудничества и Фонда «Русский мир». Кроме того, практически каждая международная организация сейчас ведет программу или направление по человеческим ресурсам и миграции. Специализированные агентства ООН (ПРООН, МОМ, МОТ, УВКБ, ЭСКАТО), многие другие организации (Всемирный банк, МБРР, ЕБРР) — постоянно публикуют вакансии для специалистов по населению и миграции. Также государственным структурам в России (МИД, МВД, ФСБ, Пограничная служба, Таможенная служба, Министерство труда и социальной защиты, Министерство Российской Федерации по развитию Дальнего Востока и Арктики) требуются сотрудники с этими знаниями. Наконец, международные корпорации и компании с удовольствием возьмут специалистов из МГИМО, владеющих вопросами демографической и миграционной политики, на вакансии по работе с регионами и персоналом.

Кафедра ДМП ориентирует студентов на изучение теоретических аспектов демографической и миграционной политики. Преподаватели также формируют прикладные навыки работы в данной сфере. Кафедра впервые реализовала проект выездной практики по миграционной политике в Таиланде на базе Университета Махидол, которая была призвана сформировать такие важные компетенции, как навыки сбора и обработки эмпирических материалов, статистики и интервью, критический анализ миграционной ситуации и подходов к реализации миграционной политики, обобщение эффективных практик регулирования трудовой миграции, особенности консульской работы с эмигрантами из России, специфика работы международных организаций в сфере демографии и миграции. Группа студентов и аспирантов МГИМО в составе 10 студентов в феврале



2018 года выезжала в Таиланд, где изучала все перечисленные выше вопросы. В 2019 году была организована зарубежная практика студентов МГИМО в Бразилию, где студенты смогли посетить несколько организаций, занимающихся вопросами помощи мигрантам, прослушали курс лекций ведущих ученых и преподавателей в рамках проводимой на базе Университета Кампинас школы по социально-экономическому развитию в странах БРИКС. Неслучайно многие студенты планируют готовить магистерские диссертации по миграционной тематике. Также студенты кафедры проходят стажировки в структурах в сфере управления миграцией, в том числе агентствах ООН (Бюро МОМ и УВКБ ООН в Москве).

Помимо учебного процесса и научной деятельности, кафедра ДМП занимается практическими вопросами совершенствования демографической и миграционной политики России путем широкой имплементации результатов научных исследований в деятельность российских агентств и международных организаций. Ученые кафедры активно оказывают консультационные услуги российским государственным структурам и международным организациям. Так, в 2018 году преподаватели кафедры были приглашены Агентством по развитию человеческого капитала на Дальнем Востоке в качестве экспертов на круглом столе «Индекс развития человеческого капитала на Дальнем Востоке: первые результаты, практическое применение и перспективы развития». В 2020 году по заказу МОМ было выполнено исследование положения трудовых мигрантов из стран Центральной Азии в России в период пандемии COVID-19, в 2021 году — исследование по потребностям российских работодателей к миграционному коридору «Центральная Азия — Российская Федерация». Эти примеры свидетельствуют о признании кафедры ДМП как важной научно-экспертной площадки для сопровождения демографической и миграционной политики в России.

Кафедра ДМП ведет активные научные исследования в рамках грантовых программ, участвует в конкурсах по разработке научных докладов и научных исследований для министерств и ведомств. На кафедре ДМП были реализованы несколько научных проек-

тов, поддержанных грантами Совета по грантам Президента РФ по государственной поддержке ведущих научных школ Российской Федерации: «Трудовая миграция в Россию: экономические эффекты и социокультурные риски» (2018–2019 годы), «Привлечение миграционных ресурсов и совершенствование миграционной политики в контексте второй волны депопуляции в России» (2020–2021 годы), «Внешняя миграционная политика Российской Федерации в новых геополитических координатах и условиях пандемии COVID-19» (2022–2023 годы) (руководитель проектов — С.В. Рязанцев), грант Совета по грантам Президента РФ для государственной поддержки молодых российских ученых по теме «Эмиграция высококвалифицированных специалистов из России» (руководитель — В.А. Безвербный). В течение 2019–2021 годов под руководством С.В. Рязанцева было выполнено два проекта в рамках грантов на выполнение научных работ молодыми учеными под руководством докторов и кандидатов наук. Это дает возможность талантливой молодежи уже во время учебы принимать участие в реальных исследованиях мирового уровня. Результаты научных исследований преподавателей кафедры активно используются в учебном процессе, а аспиранты и студенты привлекаются к мероприятиям и исследованиям.

Кафедра ДМП реализует масштабный проект Международного научно-практического форума «Миграционные мосты в Евразии», в котором принимают участие ученые, преподаватели, эксперты более чем из 40 стран мира. Основными задачами проекта являются: объединение ученых, экспертов и практических работников, занимающихся вопросами исследования и практического регулирования миграции в России и зарубежных странах; экспертная оценка и имплементация в миграционную политику России и стран-партнеров эффективных подходов и практик управления миграцией; развитие международной научно-исследовательской сети экспертов в области исследований миграции; активизация научно-исследовательской деятельности молодых ученых в области миграции на международном уровне; формирование позитивного имиджа России как страны, регулирующей миграцию на основе

национального законодательства и межгосударственных соглашений.

Даже в период пандемии Форум сплотил на своих площадках в очном и онлайн-режимах свыше 200 как уже признанных специалистов, так и молодых ученых. Студенты и аспиранты МГИМО, других ведущих российских вузов могут представлять свои исследования на ежегодно организуемом при поддержке Бюро Международной организации по миграции в Москве форуме «Паспортно-визовая дипломатия в Евразии». Традиционно студенты и магистранты МГИМО показывают очень высокий уровень подготовки, занимая призовые места.

Кафедра ДМП вносит вклад в укрепление позитивного имиджа МГИМО в средствах массовой информации через выступления ее сотрудников по проблемам демографической и миграционной политики.

**Реализация идеи «внешней миграционной политики».** Учеными МГИМО в свое время был предложен и обоснован термин «внешняя миграционная политика». Под «внешней миграционной политикой» можно понимать идеологию и механизм активного формирования миграционных потоков, необходимых для социально-экономического и демографического развития России, прежде всего использование потенциала иммигрантов и ресурса «русскоговорящих сообществ» за рубежом. Первыми «ласточками» «внешней миграционной политики» можно считать программу стимулирования возвращения соотечественников, а также проекты распространения русского языка и развития диалога с диаспорой через структуры Россотрудничества и Фонда «Русский мир».

К сожалению, растут социально-экономические издержки, связанные с интеграцией иммигрантов в российское общество (возникают конфликты между мигрантами и местным населением, увеличиваются затраты на обучение мигрантов русскому языку и т.д.). А между тем можно сократить часть издержек по интеграции, перенеся фокус действий миграционной политики за пределы России. Например, можно договариваться со странами-донорами трудовых мигрантов о предвыездной подготовке профессии и русскому языку, более тщательно отбирать трудо-

вых мигрантов на конкретные рабочие места в России. Возможно, следует использовать отечественный и зарубежный опыт продвижения русского языка за рубежом, создавать опорные пункты для рекрутинга и подготовки трудовых и учебных мигрантов. На первом этапе в качестве приоритетных стран для реализации «внешней миграционной политики» России могли бы стать страны Центральной Азии, Закавказья и Вьетнам. Все они являются нашими традиционными миграционными партнерами, исторически и геополитически ориентированы на Россию.

Результативность реализации проекта «внешней миграционной политики» будет выражаться следующими критериями: повышением доли высококвалифицированных специалистов, студентов, подготовленных рабочих в иммиграционном потоке; снижением численности недокументированных трудовых мигрантов и сокращением расходов государства на их депортацию из России; притоком инвестиций «русскоговорящих сообществ» в российскую экономику; укреплением взаимодействия России со странами — миграционными партнерами через активизацию культурного, научного и образовательного обмена (средствами «публичной дипломатии»); расширением географии, сфер и аудитории использования русского языка за пределами России; усилением геополитического влияния России в приоритетных регионах.

МГИМО фактически реализует на практике идею «внешней миграционной политики». Университет является центром подготовки профессионалов для дипломатической службы Российской Федерации и ряда зарубежных стран. Дипломатическая подготовка в МГИМО носит индивидуальный подход к студентам, проводится эксклюзивная работа с лучшей российской и зарубежной профессурой. Ежегодно на работу в МИД России принимается 80–90 выпускников МГИМО.

В рамках гранта Министерства просвещения России МГИМО реализовал проект «Комплексное исследование действующих практик функционирования русских школ за рубежом». В частности, были проведены: исследование открытых источников, анкетирование представителей школ, интервьюи-

рование представителей русских школ за рубежом и экспертов. По итогам исследования организован и проведен экспертный семинар по обсуждению результатов анализа действующих практик функционирования русских школ за рубежом и мер поддержки русских школ за рубежом, а также даны рекомендации по повышению эффективности названных практик. Проект имеет большую перспективу, как в плане масштабирования (информирование русских школ о возможных мерах поддержки, ее нормативно-правовой базе, источниках информационной и методической поддержки, помощь в самоорганизации сообщества), так и с целью дальнейших исследований, расширяющих и уточняющих полученные выводы. В рамках проекта также организовано взаимодействие с федеральными органами исполнительной власти и организациями (МИД России, Минпросвещения России, Россотрудничество, Фонд «Русский мир» и др.), которое дополняет задел для дальнейшей эффективной работы.

В рамках реализации мер по развитию студенческой мобильности и международного молодежного сотрудничества в МГИМО организуется и проводится модуль «Внешняя и внутренняя политика» для дипломатов различных стран, курсы русского и других языков языка для дипломатов посольств; финансируются студенческие стажировки в вузы-партнеры и принимаются иностранные стажеры. Например, в 2021 году в МГИМО было принято на стажировки 163 иностранных студента (из них 122 — по программе обмена, 41 на контрактной основе), выехало за границу 106 студентов МГИМО. Университетом были поддержаны 172 преподавателя, участвовавших в программе обмена, «Visiting student», «Research», курсах русского языка.

**Выводы и рекомендации.** Безусловно, современный МГИМО является социально-ориентированным университетом, осуществляя широкий спектр социальных проектов и программ по поддержке студентов и имея при этом четко выраженную международную направленность социальных и демографических проектов. Наиболее успешно в университете осуществляются меры по социально-экономической поддержке студентов,

формирование здорового образа жизни, гражданско-патриотическое воспитание, а также меры по адаптации иностранных студентов в российское образовательное пространство и общество. Весомый пакет мер по поддержке российских и иностранных студентов был принят в период пандемии COVID-19. Была открыта и развивается первая в стране специализированная кафедра демографической и миграционной политики, активно реализуется идея «внешней миграционной политики». На перспективу университету требуется усилить и развивать систему направление поддержки молодых студенческих семей, семей с детьми.

### Список источников

1. Отчет и планы МГИМО Университет. 2020–2021 [Электронный ресурс]. URL: [https://mgimo.ru/upload/2021/03/mgimo-report\\_2020-2021.pdf](https://mgimo.ru/upload/2021/03/mgimo-report_2020-2021.pdf).
2. Торкунов А. В., Рязанцев С. В., Левашов В. К. Пандемия COVID-19: Вызовы, последствия, противодействие / Под ред. А. В. Торкунова, С. В. Рязанцева, В. К. Левашова; вступ. слово А. В. Торкунова. М.: Издательство Аспект Пресс, 2021. 248 с.
3. МГИМО-Университет: Традиции и современность. 1944–2019 / Под общ. ред. академика РАН А. В. Торкунова. М.: Аспект Пресс, 2019. 309 с.
4. Рязанцев С. В. Внешняя миграционная политика как фактор демографического развития России [Электронный ресурс] // Социологический альманах. 2017. С. 63–71. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/vneshnyaya-migratsionnaya-politika-kak-faktor-demograficheskogo-razvitiya-rossii>.
5. Рязанцев С. В. Внешняя миграционная политика России: концептуальное обоснование и инструменты реализации [Электронный ресурс] // Международные процессы. Т. 14. №4. С. 22–29. URL: [https://www.elibrary.az/docs/jurnal/jrn2017\\_691.pdf](https://www.elibrary.az/docs/jurnal/jrn2017_691.pdf).
6. Рязанцев С. В. Современная миграционная политика России: проблемы и подходы к совершенствованию [Электронный ресурс] // Социологические исследования. 2019. №9. С. 117–126. URL: [http://dspace.bsu.edu.ru/bitstream/123456789/45313/1/Ryazantsev\\_Sovremennaya.pdf](http://dspace.bsu.edu.ru/bitstream/123456789/45313/1/Ryazantsev_Sovremennaya.pdf).

## References

1. Otchet i plany MGIMO Universitet [Report and plans of MGIMO University]. 2020–2021 [Jelektronnyj resurs]. URL: [https://mgimo.ru/upload/2021/03/mgimo-report\\_2020–2021.pdf](https://mgimo.ru/upload/2021/03/mgimo-report_2020–2021.pdf). (In Russ.).
2. Torkunov A. V., Rjazancev S. V., Levashov V. K. Pandemija COVID-19: Vyzovy, posledstvija, protivodejstvie [The COVID-19 pandemic: Challenges, consequences, counteraction]. Pod red. A. V. Torkunova, S. V. Rjazanceva, V. K. Levashova [In A. V. Torkunov, S. V. Ryazantsev, V. K. Levashov (eds.)]; vstup. slovo A. V. Torkunova. Moscow: Izdatel'stvo Aspekt Press, 2021. 248 p. (In Russ.).
3. MGIMO-Universitet: Tradicii i sovremennost' [MGIMO University: Traditions and modernity]. 1944–2019. Pod obshh. red. akademika RAN A. V. Torkunova [In Academician of the Russian Academy of Sciences A. V. Torkunov (eds.)]. Moscow: Aspekt Press, 2019. 309 p. (In Russ.).
4. Rjazancev S. V. Vneshnjaja migracionnaja politika kak faktor demograficheskogo razvitiya Rossii [Foreign migration policy as a factor of demographic development of Russia] [Jelektronnyj resurs]. *Sociologicheskij al'manah* [Sociological Almanac]. 2017; 63–71. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/vneshnyaya-migratsionnaya-politika-kak-faktor-demograficheskogo-razvitiya-rossii>. (In Russ.).
5. Rjazancev S. V. Vneshnjaja migracionnaja politika Rossii: konceptual'noe obosnovanie i instrumenty realizacii [Russia's foreign migration policy: conceptual justification and implementation tools] [Jelektronnyj resurs]. *Mezhdunarodnye processy* [International processes]. 14(4): 22–29. URL: [https://www.elibrary.az/docs/jurnal/jrn2017\\_691.pdf](https://www.elibrary.az/docs/jurnal/jrn2017_691.pdf). (In Russ.).
6. Rjazancev S. V. Sovremennaja migracionnaja politika Rossii: problemy i podhody k sovershenstvovaniju [Modern migration policy of Russia: problems and approaches to improvement] [Jelektronnyj resurs]. *Sociologicheskie issledovanija* [Sociological research]. 2019;(9):117–126. URL: [http://dspace.bsu.edu.ru/bitstream/123456789/45313/1/Ryazantsev\\_Sovremennaya.pdf](http://dspace.bsu.edu.ru/bitstream/123456789/45313/1/Ryazantsev_Sovremennaya.pdf). (In Russ.).

Статья поступила в редакцию 25.01.2022; одобрена после рецензирования 15.02.2022; принята к публикации 25.02.2022.

The article was submitted on 25.01.2022; approved after reviewing on 15.02.2022; accepted for publication on 25.02.2022.

## ИНФОРМАЦИЯ ОБ АВТОРАХ



**Суровцев Станислав Игоревич** — кандидат юридических наук, проректор по социальной работе и международным связям, Московский государственный институт международных отношений (университет) Министерства иностранных дел РФ. Россия, г. Москва, пр. Вернадского, 76

**Stanislav I. Surovtcev** — Candidate of Juridical Sciences, Vice-Rector for Social Policy and International Cooperation, Moscow State Institute of International Relations (University) of the Ministry of Foreign Affairs of the Russian Federation. 76 Vernadskogo ave., Moscow, Russia





**Рязанцев Сергей Васильевич** — доктор экономических наук, профессор, член-корреспондент РАН, заведующий кафедрой «Демографическая и миграционная политика», Московский государственный институт международных отношений (университет) Министерства иностранных дел РФ; директор Института демографических исследований Федерального научно-исследовательского социологического центра РАН.

Россия, г. Москва, ул. Фотиевой, 6, корп. 1

**Sergey V. Ryazantsev** — Doctor of Economic Sciences, Professor, Corresponding Member of the Russian Academy of Sciences, Head Department of Demographic and Migration Policy, Moscow State Institute of International Relations (University) of the Ministry of Foreign Affairs of the Russian Federation; Director of the Institute of Demographic Research of the Federal Research Sociological Center of the Russian Academy of Sciences.

6 Fotievoy st., bld. 1, Moscow, Russia

***Вклад авторов:***

***Суровцев С. И. — сбор информации; доработка текста; итоговые выводы.***

***Рязанцев С. В. — концепция исследования; развитие методологии; написание исходного текста; итоговые выводы.***

***Contribution of the authors:***

***Surovtsev S. I. — collection of information; revision of the text; final conclusions.***

***Ryazantsev S. V. — scientific leadership; research concept; development of methodology; writing the source text; final conclusions.***