

Научная статья
УДК 332.12
DOI: 10.17213/2075-2067-2022-5-179-186

ИННОВАЦИОННАЯ ПАРАДИГМА СТРАТЕГИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ ПРОЦЕССОВ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ В РЕГИОНЕ

Ваха Алиевич Магомадов

*Грозненский государственный нефтяной технический университет
имени академика М. Д. Миллионщикова, Грозный, Россия
buhgalteria@gstou.ru, ORCID: 0000-0001-7110-6935,
AuthorID РИНЦ: 816417, WoS Research ID: ARG-4663-2022*

Аннотация. *Целью исследования* выступает аналитика и качественная проработка изменений, произошедших в текущих условиях в связи с усилением санкционного влияния и ухода с рынка иностранных игроков, открывающих новые перспективные возможности роста экономики российских регионов.

Методологическая база исследования представлена на основе сравнительного, факторного и системного анализа, экономико-статистического, абстрактно-логического анализа, методов проектирования и прогнозирования, метода анализа размерностей, диалектического и эмпирического анализа. В процессе исследовательского поиска использованы статистические данные территориального органа государственной статистики по Чеченской Республике, материалы отраслевых и экспертно-аналитических агентств, официальной периодической и научной печати. В статье проведен авторский анализ совершенствования региональных программ импортозамещения.

Результаты исследования. В Чеченской республике объективно присутствуют необходимые условия для наращивания перспектив научно-обоснованного развития агропромышленного комплекса, самообеспечения, усиления инвестиционной привлекательности региона, эффективной, целенаправленной диверсификации аграрной отрасли в регионе.

Перспективу исследования составило мнение автора, согласно которому развитие программ импортозамещения в Чеченской Республике является наиболее перспективным именно в агропромышленном комплексе. Сельское хозяйство исследуемого региона за последние годы получило существенное развитие, именно после введения первой волны санкционных ограничений в 2014 г. можно констатировать бурные темпы роста животноводства, овощеводства, других направлений, которые являются наиболее перспективными для дальнейшего роста, самообеспечения и развития межрегионального товарообмена.

Ключевые слова: региональная экономика, импортозамещение, развитие, агропромышленный комплекс

Для цитирования: Магомадов В. А. Инновационная парадигма стратегического развития процессов импортозамещения в регионе // Вестник Южно-Российского государственного технического университета. Серия: Социально-экономические науки. 2022. Т. 15, № 5. С. 179–186. <http://dx.doi.org/10.17213/2075-2067-2022-5-179-186>.

Original article

THE INNOVATIVE PARADIGM OF THE STRATEGIC DEVELOPMENT IN THE IMPORT SUBSTITUTION PROCESSES OF THE REGION

Vakha A. Magomadov

*Grozny State Oil Technical University
named after academician M. D. Millionshchikov, Grozny, Russia
buhgalteria@gstou.ru, ORCID: 0000-0001-7110-6935,
AuthorID RSCI: 816417, WoS Research ID: ARG-4663-2022*

Abstract. *The purpose of the study is to analyze and qualitatively work through the changes that have occurred in the current environment due to the strengthening of sanctions and the withdrawal of foreign players from the market, opening up new promising growth opportunities for the economy of Russian regions.*

The methodological basis of the study is presented on the basis of comparative, factor and system analysis, economic-statistical, abstract-logical analysis, methods of design and forecasting, the method of dimensional analysis, dialectical and empirical analysis. In the process of research, statistical data of the territorial body of state statistics in the Chechen Republic, materials of industry and expert-analytical agencies, official periodicals and scientific press were used. The article contains the author's analysis of the improvement of regional import substitution programs.

Results of the study. *In the Chechen Republic objectively there are necessary conditions for increasing the prospects of science-based development of the agro-industrial complex, self-sufficiency, strengthening of investment attractiveness of the region, effective, targeted diversification of the agricultural sector in the region.*

The perspective of the study *is based on the author's opinion that the development of import substitution programs in the Chechen Republic is the most promising exactly in the agro-industrial complex. The agriculture of the region under study has developed significantly in recent years; it is after the introduction of the first wave of sanctions, in 2014, we can state a rapid growth rate of livestock, vegetable farming and other areas, which are the most promising for further growth, self-sufficiency and development of inter-regional exchange of goods.*

Keywords: *regional economy, import substitution, development, agro-industrial complex*

For citation: *Magomadov V.A. The innovative paradigm of the strategic development in the import substitution processes of the region // Bulletin of the South Russian State Technical University. Series: Socio-economic Sciences. 2022; 15(5): 179–186. (In Russ.). <http://dx.doi.org/10.17213/2075-2067-2022-5-179-186>.*

Введение. Именно в текущих условиях усиления санкционного влияния и ухода с рынка иностранных игроков формируются необходимые условия для наращивания перспектив научно-обоснованного развития агропромышленного комплекса, самообеспечения, усиления инвестиционной привлекательности региона, эффективной, целенаправленной диверсификации аграрной отрасли в регионе. Таким образом, аграрный сектор

экономики Чеченской Республики, с нашей точки зрения, должен быть наиболее активно интегрирован в процессы внутривосточного импортозамещения на основе комплекса программных мероприятий стратегического развития региона.

Комплекс программных мероприятий, направленных на стратегическое развитие процессов импортозамещения региона, должен содержать научно обоснованную тео-

ретику-прикладную платформу, набор фундаментальных мероприятий и механизмов, которые обеспечат развитие сельскохозяйственной кооперации в разрезе отдельных подкомплексов:

— уровень охвата кооперативами сельскохозяйственных товаропроизводителей;

— оценка возможностей развития автономной торговой сети кооперативов в рамках отдельных подкомплексов, кооперативной системы сбыта сельскохозяйственной продукции;

— создание в рамках кооперации новых перерабатывающих мощностей или замыкание агрегированных поставок на действующие мощности мясокомбинатов, молочных, сахарных или комбикормовых заводов (изменение соотношения между производственными и перерабатывающими мощностями в отрасли);

— плановый уровень реинституционализации личных подсобных хозяйств (ЛПХ), который может быть достигнут в результате развития сбытовой и/или перерабатывающей кооперации в разрезе подкомплексов агропромышленного комплекса.

Такое расширенное видение позволяет оценить, насколько глубоко может быть трансформирована институциональная структура отрасли в сторону укрупнения мелкотоварного сельскохозяйственного производства, стимулирования роста К(Ф)Х и малого агробизнеса, изменения их баланса и доли как условия расширения возможностей индустриализации в отрасли.

С учетом региональных сложностей и тяжелого финансового положения хозяйств населения, ограниченности ресурсной базы фермерских хозяйств республики базовую часть роста кооперативного сектора должен составить механизм их финансового усиления и повышения рыночной устойчивости посредством включения в интегрированные формирования банков и финансовых компаний (ФПГ).

Следовательно, региональные прогрессивные маркеры построения интегрированных формирований в кооперационном секторе агропромышленного комплекса республики должны составить не столько обобщение лучших региональных практик управления сельскохозяйственной кооперацией (Липец-

кая область, Республика Саха, Тюменская область и др.), сколько более точечные примеры включения в кооперационную цепочку финансово стабилизирующих ее элементов.

Оценивая специфику дальнейшего развития агропромышленного комплекса республики, важно отметить, что текущий рыночный цикл в аграрном секторе экономики требует переопределения стратегических ориентиров, заложенных в отраслевые программы развития агропромышленного комплекса до санкций и перехода к политике полноценного замещения импорта.

Методика. Формирование конкурентных рыночных структур в агропромышленном комплексе, как показывает в том числе зарубежный опыт, возможно только на основе его активной индустриализации, внедрении передовых технологий, позволяющих сформировать конкурентоспособную себестоимость производства и поддержать рентабельность работы, что особенно актуально для сельского хозяйства Северо-Кавказского макрорегиона. На наш взгляд, несмотря на то, что условия, факторы и стратегические акценты в развитии агропромышленного комплекса России в рамках импортозамещения поменялись, отдельные задачи обеспечения продовольственной безопасности уже решены, потребность в наращивании внебюджетного компонента капитальных инвестиций сегодня еще более актуализирована. В условиях сужения природно-ресурсной ренты РФ вынуждена сокращать государственные расходы и, прежде всего, как это имеет место по факту (но, например, не было в кризис 2008–2009 гг.), стимулирующего характера.

Реализация инвестиций в рамках крупных предприятий агропромышленного комплекса Чеченской Республики обеспечит внедрение отраслевых инноваций, что позволит поднять технологический уровень агропроизводства в регионе за счет необратимой институциональной трансформации организационной структуры сельского хозяйства, как в сфере животноводства, так и растениеводства.

Последнее должно полностью заменить выпадающие субсидии и обеспечить просчитываемые условия конкуренции на рынке на фоне возрастания рисков, связанных с отсроченной во времени отменой продовольс-

твенного эмбарго, нарастающими ограничениями в части внутреннего потребления (сокращение внутреннего спроса).

Особенностью региональной стратегии импортозамещения в агропромышленном комплексе Чеченской Республики должно стать не расширение промышленного сектора, в том числе за счет вытеснения ЛПХ, а системное развитие и модернизация агропромышленного комплекса посредством более активной и глубокой трансформации хозяйств в малый агробизнес, укрупнение которого позволит создать новые точки роста, стимулирует расширение и строительство новых перерабатывающих пищевых комплексов в республике. В рамках мясомолочного направления это позволит сформировать стабильные сырьевые зоны для чеченских перерабатывающих предприятий.

Включение агропромышленного комплекса региона в процессы импортозамещения должно сопровождаться усилением концентрации капитала и построением вертикально интегрированных рыночных структур, способных эффективно работать в условиях возрастания волатильности рыночной конъюнктуры и развития интеграционных тенденций в отрасли.

Результаты. С нашей точки зрения, сегодня аграрная отрасль России находится в переходной фазе развития импортозамещения в отрасли. Отечественный АПК в 2017–2018 гг. вступил в завершающую стадию импортозамещения, развитие в которой не будет линейным по причине сокращения объема инвестиционной поддержки со стороны государства и постепенного сжатия внутреннего спроса, перехода потребителей в нижние, самые дешевые, рыночные ниши. Примером является рынок мяса, где потребление сократилось с 75 до 70 кг на душу населения, несмотря на устойчивый рост этого показателя с начала 2000-х гг.

Это формирует новый рыночный цикл развития отечественного агробизнеса на внутреннем рынке, который резко скорректирует текущие условия его роста в процессе импортозамещения, когда ниша, освобожденная импортом, будет полностью покрыта внутренним предложением, а общее сжатие рынка и ужесточение конкуренции

потребуется серьезного пересмотра стратегий развития и загрузки расширяемых сегодня мощностей.

В нарождающейся фазе уже умеренного роста драйверы замещения импорта и вытеснения неэффективных операторов себя постепенно исчерпывают. Имеющийся потенциал роста за счет оптимизации производства будет использован не всеми компаниями, которые смогут повысить свою эффективность в условиях дорогих кредитов и снижения доходности инвестиций. Любые подвижки в части открытия экспортных рынков Азии могут запустить новый цикл инвестиционного роста агропромышленного комплекса.

Разработка направлений и определение специфики дальнейшего рыночного реформирования агропромышленного комплекса Чеченской Республики должно опираться на оценку не только особенностей модели развития сельского хозяйства региона, но и общих тенденций трансформации агропромышленного комплекса Северного Кавказа и составляющих его республик в частности.

Это позволит определить стратегию позиционирования агропромышленного комплекса Чеченской Республики в части конкуренции с другими территориями, повышения эффективности ее внутренней сельскохозяйственной специализации и развития процессов индустриализации и модернизации в контексте имеющихся возможностей корректировки институциональной структуры аграрной отрасли.

В последние годы северокавказские республики активно развивали свой агропромышленный комплекс, что обеспечило им сильную сфокусированную специализацию для дальнейшего устойчивого развития, а также решение не только внутрирегиональных проблем импортозамещения, но и обеспечения продовольственной безопасности страны в целом.

Следует учитывать тот факт, что объем инвестиций в сельском хозяйстве Чеченской Республики не является релевантным в силу высокой доли хозяйств населения, то есть зависимости сельского хозяйства, прежде всего, от труда и в меньшей степени от капитала.

Тем не менее в современных условиях сельское хозяйство Чеченской Республики должно более активно переходить к новой

модели роста, в которой роль и значение капитала и технологий будут возрастать. Именно это позволит преодолеть двукратное отставание от уровня производительности в аграрной отрасли относительно среднего по РФ значения.

Учитывая особенности сельского хозяйства Чеченской Республики, современная модернизация агропромышленного комплекса должна опираться на ряд стратегических императивов:

— необходимо повысить уровень индустриализации и эффективности функционирования АПК в сегментах, где этот процесс уже запущен и является успешным, особенно традиционных для сельского хозяйства республики (овощеводство и др.);

— дальнейшее развитие процессов импортозамещения в АПК Чеченской Республики должно основываться именно на индустриализации и модернизации отдельных подкомплексов агропромышленного комплекса, особенно в условиях насыщения внутреннего рынка, приближения к фазе перепроизводства и конкурентного давления со стороны импорта;

— индустриализация агропромышленного комплекса должна быть ориентирована на активное развитие перерабатывающей и пищевой промышленности, что позволит повысить добавленную стоимость в отрасли. Это даст возможность одновременно увеличить рентабельность, что имеет крайне важное значение для обеспечения устойчивого роста сельскохозяйственного производства в близлежащей перспективе;

— развитие процессов кооперации и интеграции в сфере мелкотоварного производства, что позволит повысить рыночную устойчивость ЛПХ и экономически эффективно интегрировать их в процессы индустриализации отрасли, например, в сфере молочного животноводства, выращивания КРС и др.

Обсуждение. Следует констатировать интенсивное развитие отрасли макрорегиона (в частности Чеченской Республики), в республиках которого реализовывались различные крупные проекты высокоинтенсивного овощеводства и садоводства, вводились в эксплуатацию мощные перерабатывающие и пищевые комплексы.

Развитие сельского хозяйства Чеченской Республики как региона СКФО должно встраиваться в тенденцию активной индустриализации северокавказских республик, что в перспективе позволит им занять доминирующее положение на рынке сельскохозяйственной продукции.

При этом логика развития сельского хозяйства Чеченской республики должна быть двуединой:

1) с одной стороны, агроэкономическая политика региона должна быть ориентирована на активную, подчеркиваем, точечную индустриализацию агропромышленного комплекса (овощеводство, молочное скотоводство, садоводство, производство зерна и др.);

2) с другой, необходимо поддержать ЛПХ в сегментах, где этот уклад является традиционным в республике (выращивание КРС, мелкого рогатого скота, молочное направление и др.), стимулировать процессы кооперации, что позволит более эффективно замкнуть молочное животноводство ЛПХ республики на молокоперерабатывающие комбинаты;

3) АПК и сельское хозяйство республики должны быть ориентированы на процессы импортозамещения, прежде всего, в части самообеспечения республики, а также наращивания поставок в другие регионы, развития экспортного направления;

4) индустриализация агропромышленного комплекса республики и поддержка ЛПХ в отдельных сегментах должна представлять собой органичную и сбалансированную, стратегически выверенную агроэкономическую политику в регионе.

Высокий уровень индустриализации отечественного агропромышленного комплекса, его активное развитие в рамках политики импортозамещения уже является данностью рынка, в котором наблюдается перепроизводство по отдельным товарным категориям. В этих условиях рынки отдельных регионов испытывают колоссальное давление со стороны экстерриториальных поставщиков, которые представляют собой более эффективные промышленные комплексы. В перспективе это давление будет только возрастать. Купировать этот риск можно только за счет активной индустриализации чеченского агропромышленного комплекса, который сегодня существует в условиях жесткой конкурен-

ции стремительно индустриализирующегося Юга и Северного Кавказа.

Кроме того, необходимо учитывать тот факт, что динамичное развитие сельского хозяйства, особенно в текущих условиях конкуренции, может быть обеспечено только за счет расширения его индустриального сегмента. Замещение мелкотоварного производства республики промышленным необходимо в тех сегментах, где регион не имеет существенных преимуществ или развитие на индустриальной основе обеспечивает более высокую конкурентоспособность, позволяет выходить на высокий уровень производительности труда и конкурентную себестоимость производства. Таким — традиционным для республики — сегментом является овощеводство. Активное развитие производства овощей в закрытом грунте в агропромышленном комплексе Чеченской Республики ориентировано на возмещение внутреннего товарного дефицита и находится в условиях жесткой конкуренции со стороны Юга и республик Северного Кавказа, а также импорта.

Ставрополье занимает второе место в РФ по выращиванию овощей закрытого грунта и уступает только Краснодарскому краю. Суммарная площадь тепличных комплексов Ставропольского края превысила 150 га, а уровень их автоматизации и внедрения технологий позволяет конкурировать с ведущими мировыми компаниями, занимающими лидирующие позиции в этом сегменте и представленными в нем более 5–70 лет. В 2018–2019 гг. ГК «Белая дача» инвестировала 2,3 млрд. руб. в запуск тепличного комплекса под г. Кисловодском, площадь которого планируется довести до 15 га. Мощность комплекса — 500 тонн салатов и 1,5 тыс. тонн томатов в год¹. Уникальность комплекса — полностью роботизированный блок по выращиванию салатов (уход за рассадой, уборка

урожаем и др.). В рамках федеральной программы поддержки импортозамещения край планирует аккумулировать на своей территории до 30% производства овощей закрытого грунта.

В Республике Дагестан, несмотря на преобладание в овощеводстве хозяйств населения, его рост происходит на базе внедрения новых передовых промышленных тепличных комплексов. В конце февраля 2019 г. ООО «Агромир» запустила вторую очередь промышленных теплиц по выращиванию овощей закрытого грунта: площадь комплекса 10 га, запланированная мощность — 2,5–3 тыс. тонн овощной продукции в год². В перспективе возможен запуск собственных перерабатывающих мощностей.

В Чеченской Республике в рамках стратегии импортозамещения в станице Петропавловской Грозненского района в первом квартале 2019 г. была запущена вторая очередь современного тепличного комплекса ООО «ТК ЮгАгроХолдинг». Объем инвестиций составил 2,4 млрд. руб. Запланированная мощность — 7,1 тыс. тонн овощей в год. Комплекс оборудован системой досветки, что обеспечивает «круглогодичное выращивание овощей и зеленых культур защищенного грунта с применением гидронной малообъемной технологии выращивания с системой капельного полива и ассимиляционного освещения»³. Предприятие имеет широкую географию поставок — в регионы СКФО, Краснодарский край, Ростовскую область, Санкт-Петербург и др. Отметим, что развитие овощеводства сопровождается запуском новых мощностей консервных заводов, которые успешно функционируют на территории Чеченской Республики.

Заключение. В современный период суммарный объем огурцов и томатов, выво-

1 ГК «Белая дача» — крупнейший в России производитель салатной и овощной продукции — открыла под Кисловодском тепличный комплекс «Долина солнца» площадью 7 га [Электронный ресурс] // Вестник Северный Кавказ. 2018. №5(21). URL: <http://www.severnykavkaz.ru/articles/brendy-severnogo-kavkaza/2018/#!/7201> (дата обращения: 07.12.2017).

2 ООО «Агромир» — один из крупнейших инвестпроектов Дагестана [Электронный ресурс] // Вестник Северный Кавказ. 2019. №5(21). URL: <http://www.severnykavkaz.ru/articles/brendy-severnogo-kavkaza/2019/#!/8843> (дата обращения: 07.04.2019).

3 В первом квартале 2019 года ООО «ТК ЮгАгроХолдинг» из Чеченской Республики запустит вторую очередь тепличного комплекса [Электронный ресурс] // Вестник Северный Кавказ. 2019. №5(21). URL: <http://www.severnykavkaz.ru/articles/brendy-severnogo-kavkaza/2019/#!/8824> (дата обращения: 07.04.2019).

зимых с территории СКФО, составляет около 200 тыс. тонн. Лидирующие позиции занимает Кабардино-Балкарская Республика. В целом активное строительство промышленных тепличных комплексов и интенсивная индустриализация овощеводства макро-региона может обеспечить доминирующее положение СКФО на рынке Центрального федерального округа.

Список источников

1. Альбеков А. У. Перспективные направления развития логистических систем в условиях пандемии COVID-19 / А. У. Альбеков, Т. В. Пархоменко // Вестник Южно-Российского государственного технического университета (НПИ). Серия: Социально-экономические науки. 2021. Т. 14. №1. С. 114–121.

2. Ерохина Т. Б. Трансформация логистических систем и потребительского поведения в условиях пандемии COVID-19 / Т. Б. Ерохина, Т. В. Пархоменко // Вестник Южно-Российского государственного технического университета (НПИ). Серия: Социально-экономические науки. 2021. Т. 14. №3. С. 154–161.

3. Суслов Д. Специализация и устойчивое развитие региональной экономики / Д. Суслов, М. Купова // Региональная экономика: теория и практика. 2009. №33(126). С. 11–16.

4. Хамзатов В. Сравнительный анализ развития АПК в СКФО // Вестник Чеченского государственного университета. 2017. №1(25). С. 146–150.

5. Щербина Т. Импортозамещение как фактор роста инвестиционной активности в АПК / Т. Щербина, П. Качибая // Новая наука: стратегии и векторы развития. 2016. №5-1(82). С. 250–254.

6. Soares Villa L. Regional evolution and entrepreneurship: roles, eras and the space economy // Entrepreneurship and Regional Development. 2019. Vol. 3. №4. P. 335–347.

7. Trabskaja J., Mets T. Ecosystem as the Source of Entrepreneurial Opportunities // Foresight and STI Governance. 2019. Vol. 13. №4. P. 10–22.

References

1. Al'bekov A. U. Perspektivnye napravlenija razvitija logisticheskikh sistem v us-

lovijah pandemii COVID-19 [Prospective directions of logistic systems development under COVID-19 pandemic]. A. U. Al'bekov, T. V. Parhomenko. *Vestnik Juzhno-Rossijskogo gosudarstvennogo tehničeskogo universiteta (NPI). Serija: Social'no-jekonomicheskie nauki [Bulletin of South Russian State Technical University (NPI). Series: Socio-Economic Sciences]*. 2021; 14(1): 114–121. (In Russ.).

2. Erohina T. B. Transformacija logisticheskikh sistem i potrebitel'skogo povedenija v uslovijah pandemii COVID-19 [Transformation of logistics systems and consumer behavior under COVID-19 pandemic]. T. B. Erohina, T. V. Parhomenko/ *Vestnik Juzhno-Rossijskogo gosudarstvennogo tehničeskogo universiteta (NPI). Serija: Social'no-jekonomicheskie nauki [Bulletin of South Russian State Technical University (NPI). Series: Socio-Economic Sciences]*. 2021; 14(3): 154–161. (In Russ.).

3. Suslov D. Specializacija i ustojchivoje razvitie regional'noj jekonomiki [The specialization and sustainable development of the regional economy]. D. Suslov, M. Kupova. *Regional' naja jekonomika: teorija i praktika [Regional Economy: Theory and Practice]*. 2009; 33(126): 11–16. (In Russ.).

4. Hamzatov V. Sravnitel'nyj analiz razvitija APK v SKFO [The comparative analysis of the development of the agroindustrial complex in the North Caucasian Federal District]. *Vestnik Chechenskogo gosudarstvennogo universiteta [Bulletin of the Chechen State University]*. 2017; 1(25): 146–150. (In Russ.).

5. Shherbina T. Importozameshhenie kak faktor rosta investicionnoj aktivnosti v APK [The import substitution as a growth factor of investment activity in the agroindustrial complex]. T. Shherbina, P. Kachibaja. *Novaja nauka: strategii i vektory razvitija [New Science: Strategies and Vectors of Development]*. 2016; 5-1(82): 250–254. (In Russ.).

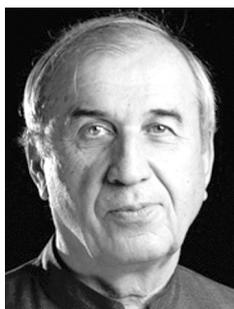
6. Soares Villa L. Regional evolution and entrepreneurship: roles, eras and the space economy // Entrepreneurship and Regional Development. 2019. Vol. 3. №4. P. 335–347.

7. Trabskaja J., Mets T. Ecosystem as the Source of Entrepreneurial Opportunities // Foresight and STI Governance. 2019. Vol. 13. №4. P. 10–22.

Статья поступила в редакцию 21.09.2022; одобрена после рецензирования 01.10.2022; принята к публикации 11.10.2022.

The article was submitted on 21.09.2022; approved after reviewing on 01.10.2022; accepted for publication on 11.10.2022.

ИНФОРМАЦИЯ ОБ АВТОРАХ



Магомадов Ваха Алиевич — начальник Управления финансового контроля и бухгалтерского учета, Грозненский государственный нефтяной технический университет имени академика М. Д. Миллионщикова.

Россия, г. Грозный, пр. Х. А. Исаева, 100

Vakha A. Magomadov — Head of the Financial Control and Accounting Department, Grozny State Oil Technical University named after academician M. D. Millionshchikov.

100 Kh. A. Isaeva av., Grozny, Russia
