

Научная статья

УДК 658.27

DOI: 10.17213/2075-2067-2023-2-124-134

**РАЗВИТИЕ ТЕОРИИ И МЕТОДОЛОГИИ
ПРОИЗВОДСТВЕННОГО МЕНЕДЖМЕНТА
В ТРУДАХ ПРОФЕССОРА Г. И. КОНОВАЛОВОЙ**

Елена Александровна Дергачева

Брянский государственный технический университет, Брянск, Россия

Eadergacheva2013@yandex.ru, ORCID: 0000-0003-4562-2914, AuthorID РИНЦ: 310421

Аннотация. Цель исследования. Глубокие кризисные явления и динамические сдвиги в мировой экономике требуют сегодня начать в России процесс возрождения и активизации производственной сферы. Одним из факторов организации данного процесса является развитие теории и методологии производственного менеджмента. В статье дано научное обозрение развития теории и методологии производственного менеджмента в России за прошедшее двадцатилетие. Представлены результаты исследований, отражающие научные положения формирования стратегического управления устойчивым развитием промышленных предприятий, обусловленные становлением нового экономического миропорядка, глобализацией и санкциями. Показано изменение процессов конкурентоспособности и особенности управления промышленными предприятиями в условиях цифровой трансформации.

Методологическую базу исследования представляют системный подход, анализ, синтез, интеграция, дифференциация, аналогия, обобщение, принятие решений.

Результаты исследования. Одним из значимых результатов является комплексное исследование развития базовых подходов, методов, способов, инструментов, механизмов в теории и методологии производственного менеджмента, происшедшее за последние двадцать лет и актуальное сегодня для хозяйствующих субъектов в области оперативного и стратегического управления в новых реалиях.

Перспективу исследования составляет разработка подходов к соединению стратегического и производственного менеджмента в единой модели управления промышленными предприятиями на цифровой платформе.

Ключевые слова: теория, методология, производственный менеджмент, система управления, элемент

Для цитирования: Дергачева Е. А. Развитие теории и методологии производственного менеджмента в трудах профессора Г. И. Коноваловой // Вестник Южно-Российского государственного технического университета. Серия: Социально-экономические науки. 2023. Т. 16, № 2. С. 124–134. <http://dx.doi.org/10.17213/2075-2067-2023-2-124-134>.

Original article

**DEVELOPMENT OF THE THEORY
AND METHODOLOGY PRODUCTION MANAGEMENT
IN THE WORKS OF PROFESSOR G. I. KONOVALOVA**

Elena A. Dergacheva

Bryansk State Technical University, Bryansk, Russia

Eadergacheva2013@yandex.ru, ORCID: 0000-0003-4562-2914, AuthorID RSCI: 310421

Abstract. Purpose of the study. Deep crisis phenomena and dynamic shifts in the world economy require today to start the process of revival and activation of the production sector in Russia. One of the factors in the organization of this process is the development of the theory and methodology of production management. The article provides a scientific review of the development of the theory and methodology of production management in Russia over the past twenty years. The results of studies reflecting the scientific principles of the formation of strategic management of the sustainable development of industrial enterprises, due to the formation of a new economic world order, globalization and sanctions, are presented. The change in the processes of competitiveness and the features of managing industrial enterprises in the context of digital transformation are shown.

The methodological basis of the study is represented by system analysis, system synthesis, differentiation and integration, generalization and analogy, decision-making.

Research results. One of the significant results is a comprehensive study of the development of basic approaches, methods, methods, tools, mechanisms in the theory and methodology of production management, which has taken place over the past twenty years and is relevant today for business entities in the field of operational and strategic management in the new realities.

The prospect of the study is the further development of the theory and methodology of production management in the digital economy and the management of industrial enterprises on a digital platform.

Keywords: theory, methodology, production management, control system, element

For citation: Dergacheva E. A. Development of the theory and methodology production management in the works of Professor G. I. Konovalova // Bulletin of the South Russian State Technical University. Series: Socio-economic Sciences. 2023; 16(2): 124–134. (In Russ.). <http://dx.doi.org/10.17213/2075-2067-2023-2-124-134>.

Введение. Политические, экономические и социальные изменения, происшедшие в 90-х годах XX столетия, потребовали, чтобы российские промышленные предприятия функционировали в рыночных условиях. Прежние методы управления ресурсами и производством перестали работать. Объективной необходимостью для промышленных предприятий стало освоение новых методов хозяйствования, применение прогрессивных форм организации производства и создание новой системы управления, принципиально отличающейся от систем, разработанных ранее.

В научном обзоре представлены результаты исследований, отражающие научные положения формирования стратегического управления устойчивым развитием промышленных предприятий, обусловленные становлением нового экономического порядка, процессами глобализации и санкционными ограничениями [3]. Нашли отражение вопросы изменения процессов конкурентоспособности, особенности цифровой трансформации, теории и практики управления промышленным предприятием. Сделано обобщение результатов исследований и прак-

тической деятельности по управлению современными промышленными предприятиями.

В 1995 году в производственном объединении «Брянский машиностроительный завод» была создана научно-исследовательская лаборатория, в задачи которой входили разработка и внедрение принципиально новой системы управления, отвечающей изменившимся условиям хозяйствования промышленных предприятий в условиях рыночной экономики.

Разработка, проектирование и внедрение новой системы управления на Брянском машиностроительном заводе осуществлялись под руководством д.э.н., профессора Г.И. Коноваловой.

Характеристика объекта исследования. В 90-х годах прошлого столетия Брянский машиностроительный завод являлся одним из самых крупных многономенклатурных предприятий в России, на котором изготавливались большими партиями рефрижераторные секции, маневровые тепловозы, товары широкого потребления, запасные части; средними партиями платформы различных модификаций, передвижные дизельные электростанции; мелкими партиями судовые дизели, изделия по новой технике, запасные части и др.

На Брянском машиностроительном заводе существовало смешанное производство, в котором присутствовали единичное, мелкосерийное, среднесерийное, крупносерийное и массовое производство разнообразной продукции. Производственный цикл по различным изделиям находился в пределах от 10 до 270 дней и более. Количество деталей и сборочных единиц, находящихся на разных стадиях производства, составляло более 100 тыс. позиций, количество технологических операций приближалось к 700 тыс. позиций.

В отраслевых производствах и на заводе тепловозных дизелей действовали различные системы, методы и инструменты управления, отражающие специфические особенности производства продукции в каждом из них. Методологии этих систем невозможно было согласовать, поэтому при наличии большого числа межцеховых передач между отраслевыми производствами управление на предприятии в целом было не сбалансированным

[5; 28]. Несогласованность методов управления приводила к несогласованности работы структурных подразделений предприятия, которая только частично ликвидировалась путем ручного регулирования благодаря большому опыту оперативных плановых работников и руководителей низшего и среднего звена управления. В целом несовершенство системы управления приводило к большим потерям производства и было одним из факторов неэффективности работы Брянского машзавода.

Новая единая система управления промышленным предприятием была разработана и успешно внедрена во всех отраслевых производствах и на заводе тепловозных дизелей в течение 2000–2004 годов с экономическим эффектом 17,6 млн рублей (в ценах 2004 года).

Развитие базовых подходов в теории производственного менеджмента. Процесс разработки, проектирования и внедрения принципиально новой концепции управления крупным машиностроительным заводом с динамичным разнотипным производством Г.И. Коновалова описала в монографиях [7; 27; 32; 36]. Результаты проведенных исследований и практического опыта были освещены ею в докладах на международных научно-практических конференциях [12; 21; 31; 37]. В последующие годы Г.И. Коновалова, опираясь на свой многолетний практический опыт на промышленном предприятии, продолжила научные исследования и развитие теории и методологии производственного менеджмента в стенах Брянского государственного технического университета на кафедре отраслевой экономики и управления.

Г.И. Коновалова развила базовые подходы производственного менеджмента (стратегический, функциональный, ситуационный, процессный, интеграционный), разработанные зарубежными учеными И. Ансоффом, И. Карлофом, Б. Месконом, М.Х. Томпсоном, А. Дж. Стриклендом [1; 4; 38; 40] и отечественными учеными С.А. Соколициным, В.А. Дуболазовым, А.В. Бабкиным [2; 39], исследовав происшедшие глубокие качественные изменения в развитии производственной и экономической деятельности отечественных промышленных предприятий в рыночных условиях хозяйствования.

Наиболее значимым вкладом Г.И. Коноваловой в развитие науки управления промышленными предприятиями является то, что она первой ввела в теорию и методологию производственного менеджмента новый базовый подход — динамический подход к управлению.

Во главу исследований Г.И. Коновалова поставила не учет специфики типа производства, а поиск элементов производственной системы, с помощью которых характерные черты различных типов производства можно привести к общему знаменателю и на основе данных элементов разработать единую систему управления промышленным предприятием в условиях различных типов производства [8]. Для изменения свойств производственной системы Г.И. Коновалова предложила новые элементы, которые изменили свойства системы управления промышленным предприятием в целом [15; 33].

В научных трудах [13; 14; 16; 26] ученый развивает стратегический подход к управлению, концепция которого направлена на долгосрочное планирование производства и ресурсов; формулирование и согласование целей, программ и показателей развития; формирование производственного потенциала предприятия. Г.И. Коновалова разрабатывает единый подход для ведения как стратегического, так и оперативного планирования разнотипного динамичного производства. Она показывает, что в условиях высокой степени неопределенности только данный подход позволяет сбалансировать цели, согласовать показатели разных звеньев предприятия сегодня и в будущем. Внедрение в реальном производстве показало, что предложенный подход к управлению позволяет предприятию успешно преодолевать проблемы, связанные с неопределенностью и возможностями в долгосрочном периоде.

При развитии функционального подхода в менеджменте Г.И. Коновалова базируется на совокупности различных видов деятельности, дифференциации их на функции управления, установлении информационных взаимодействий между ними. В своих исследованиях она показала, что существующие системы управления не обеспечивают полного и точного взаимодействия различных функций [29].

Впервые в теории производственного менеджмента Г.И. Коновалова предложила использовать оперативное управление производством как инструмент управления в общей системе управления предприятием [11]. Она показала, что управляемые параметры, используемые в оперативном управлении производством, имеют связь с параметрами в других функциональных подсистемах. Для взаимосвязи и взаимодействия всех функций управления Г.И. Коновалова разработала новые элементы в производственной системе — динамические план-графики на долгосрочный период [8].

Процессный подход в менеджменте направлен на выпуск продукции в заданной номенклатуре, количестве и в установленных сроки. Несмотря на ясность основных положений данного подхода, сегодня на промышленных предприятиях процессный подход не внедряется. Причиной тому является отсутствие инструментария и процедур исполнения его в производственной деятельности. Исследования, проведенные Г.И. Коноваловой, доказывают, что решение данной проблемы лежит в новом подходе к моделированию частичных процессов производства и объединении их в единый процесс. Данный подход позволяет сформировать единую бизнес-модель промышленного предприятия в условиях цифровой трансформации [34].

Г.И. Коновалова также исследовала ситуационный подход в производственном менеджменте, расширив его понимание применительно к современным промышленным предприятиям. По ее мнению, ситуационный подход состоит в учете внутренних и внешних факторов реальной действительности, обуславливающих возникновение различных по своей природе ситуаций, которые требуется учитывать в оперативном управлении производством [24]. Для реализации ситуационного подхода на практике Г.И. Коновалова разработала методологию определения управляемых параметров, позволяющих оценить качественное и количественное влияние ситуаций на движение производственного процесса [23].

Интеграционный подход в производственном менеджменте Г.И. Коновалова развивала в направлении обеспечения полной связанности различных функций управления

производством для объединения их в единое целое и обеспечения целостности системы управления промышленным предприятием. Г.И. Коновалова показала, что сегодня в системах управления промышленными предприятиями не обеспечивается необходимое взаимодействие функций, так как в производственной системе нет элементов, которые обеспечивали бы полную их интеграцию. Она доказала, что значимость полной интеграции функций состоит в возможности управления предприятием на единой методологической основе. Профессором впервые были предложены новые элементы производственной системы — динамические план-графики на долгосрочный период, на основе которых на единой методологической основе осуществляется планирование во всех функциях управления на краткосрочный, среднесрочный и долгосрочный период [10].

Исследователь доказала, что в настоящее время динамика изменения факторов, влияющих на деятельность промышленного предприятия, так сильно выросла, что только динамический подход к управлению позволяет формировать точные и полные планы действий для решения текущих, среднесрочных и долгосрочных проблем. Г.И. Коновалова первой ввела в теорию и методологию производственного менеджмента понятия «динамический подход в управлении предприятием», «разнотипное динамичное производство», «универсальная система оперативного управления разнотипным динамичным производством».

Развитие методологии производственного менеджмента. На основе развития концепций базовых подходов в теории производственного менеджмента Г.И. Коновалова разработала методологию. В нее вошли новые элементы, методы, подходы, способы, позволившие:

1) разработать универсальную систему оперативного управления разнотипным динамичным производством [17];

2) построить единый механизм взаимодействия стратегического и оперативного планирования, давший возможность согласовать цели и показатели деятельности структурных подразделений предприятия в различных плановых периодах;

3) разработать элементы, обеспечивающие полное и точное взаимодействие всех функциональных подсистем в системе управления промышленным предприятием [6];

4) разработать методы планирования производства и ресурсов на единой методологической основе;

5) построить модель планирования оборотных средств на предприятии с разнотипным динамичным производством [22];

6) разработать метод определения норматива оборотных средств [25];

7) создать систему управления затратами на основе детального метода [30; 35];

8) разработать методологию управления трудовыми ресурсами на промышленном предприятии [20];

9) построить методологию управления обновлением основных средств машиностроительного предприятия [18];

10) разработать методологию управления производительностью труда на промышленном предприятии [19];

11) построить методологию управления материальными ресурсами на промышленном предприятии [9].

Разработанные Г.И. Коноваловой новые элементы производственной системы в полной мере описывают объекты промышленного предприятия, их свойства и отношения.

В заключение отметим, что новые элементы:

1) адекватно описывают свойства современной производственной системы, так как содержат достаточную информацию о производстве и дают возможность получить новую информацию о закономерностях развития предприятия в долгосрочной перспективе;

2) позволяют разработать набор новых методов, способов, подходов, инструментов, механизмов, необходимых для эффективного функционирования и развития промышленного предприятия в условиях динамичной среды и ограничения ресурсов;

3) являются инструментом координации целей стратегического и оперативного планирования, формирования производственного потенциала предприятия;

4) позволяют организовать оптимальные бизнес-процессы на промышленном предприятии для достижения его стратегии;

5) обеспечивают необходимый уровень себестоимости продукта и выявление возможностей снижения затрат путем совершенствования производственных процессов и повышения их эффективности.

Выводы. Проведенное исследование и обзор трудов профессора Г.И. Коноваловой показало актуальность развития теории и методологии менеджмента в условиях цифровой трансформации промышленных предприятий.

Предложенные новые элементы производственной системы в полной мере учитывают динамику производства и позволяют создать новые методы, способы, инструменты, механизмы стратегического и оперативного управления производством и ресурсами.

Список источников

1. Ансофф И. Стратегическое управление / Пер. с англ.; науч. ред. Л.И. Евенко. М.: Экономика, 1989. 519 с.

2. Бабкин А.В. Формирование цифровой экономики в России: сущность, особенности, техническая нормализация, проблемы развития // Научно-технические ведомости СПбГПУ. Экономические науки. 2017. Т. 10. №3. С. 9–25.

3. Глазьев С.Ю. Стратегическое планирование как интегративный элемент в системе управления развитием // Экономическое возрождение. 2021. №3(69). С. 14–19.

4. Карлоф Б. Деловая стратегия / Пер. с англ. М.: Экономика, 1991. 238 с.

5. Коновалова Г.И. Деятельность предприятий в рыночных условиях и подходы к созданию сбалансированной системы управления // Вестник Брянского государственного технического университета. 2009. №4. С. 113–117.

6. Коновалова Г.И. Интегрированная информационная среда промышленного предприятия: модель, структура, состав // Вестник Брянского государственного технического университета. 2013. №3. С. 109–116.

7. Коновалова Г.И. Комплексная методология и инструментарий для сбалансированного управления промышленным предприятием. Брянск: БГТУ, 2011. 259 с.

8. Коновалова Г.И. Концепция единой системы управления машиностроительным

предприятием в условиях динамичного разнотипного производства // Менеджмент в России и за рубежом. 2017. №3. С. 75–81.

9. Коновалова Г.И. Концепция и методология управления материальными ресурсами на машиностроительном предприятии в условиях цифровой трансформации // Организатор производства. 2023. №1. С. 41–49.

10. Коновалова Г.И. Концепция оперативного управления динамичным разнотипным машиностроительным производством // Менеджмент в России и за рубежом. 2018. №2. С. 27–34.

11. Коновалова Г.И. Концепция формирования конкурентоспособности машиностроительного предприятия в условиях жесткой рыночной конкуренции // Организатор производства. 2019. №3. С. 92–101.

12. Коновалова Г.И. Место производственного менеджмента в системе управления предприятием // Экономика 21 века: угрозы, возможности и превентивное управление. Материалы международной научно-практической конференции профессорско-преподавательского состава. Брянск: БГТУ, 2017. С. 176–179.

13. Коновалова Г.И. Методология внутрифирменного управления на основе системной интеграции // Менеджмент в России и за рубежом. 2015. №2. С. 109. 118.

14. Коновалова Г.И. Методология планирования для опережающего развития промышленного предприятия // Менеджмент в России и за рубежом. 2020. №6. С. 63–68.

15. Коновалова Г.И. Методология системной интеграции и оптимизации производства и управления машиностроительным предприятием. Брянск: БГТУ, 2016. 181 с.

16. Коновалова Г.И. Методология стратегического и оперативного управления производством // LAP LAMBERT Academic Publishing GmbH&CD.KG Heinnch-Bocking. Saarbruken, Germany, 2012. 270 p.

17. Коновалова Г.И. Методология универсальной системы оперативного управления разнотипным динамичным производством // Менеджмент в России и за рубежом. 2016. №5. С. 89–95.

18. Коновалова Г.И. Методология управления обновлением основных средств машиностроительного предприятия // Организатор производства. 2021. №3. С. 160–170.

19. Коновалова Г.И. Методология управления производительностью труда на промышленном предприятии // Организатор производства. 2021. №1. С. 21–29.
20. Коновалова Г.И. Методология управления трудовыми ресурсами на промышленном предприятии на основе развития базовых подходов менеджмента // Менеджмент в России и за рубежом. 2022. №5. С. 86–93.
21. Коновалова Г.И. Модель принятия решений в управлении производством на машиностроительном предприятии // Материалы II Международной научно-практической конференции профессорско-преподавательского состава, магистров и студентов факультета экономики и управления. Брянск: БГТУ, 2015. С. 142–146.
22. Коновалова Г.И. Модель сбалансированного планирования оборотных средств на предприятии // Менеджмент в России и за рубежом. 2011. №3. С. 95–99.
23. Коновалова Г.И. Новый подход к управлению в экономической системе машиностроительного предприятия в условиях динамичного разнотипного производства // Вестник Брянского государственного технического университета. 2017. №7. С. 42–49.
24. Коновалова Г.И. Операционная модель оперативного управления цифровым производством на машиностроительном предприятии // Организатор производства. 2020. №1. С. 37–45.
25. Коновалова Г.И. Оптимизационный метод для расчета норматива оборотных средств на машиностроительном предприятии // Вестник Брянского государственного технического университета. 2015. №2. С. 72–80.
26. Коновалова Г.И. Подход к согласованию целей и показателей для различных периодов планирования на машиностроительном предприятии // Вестник Брянского государственного технического университета. 2016. №5. С. 215–221.
27. Коновалова Г.И. Построение системы управления промышленным предприятием. Брянск: БГТУ, 2010. 344 с.
28. Коновалова Г.И. Практический подход к сбалансированному управлению промышленным предприятием // Менеджмент в России и за рубежом. 2009. №3. С. 91–96.
29. Коновалова Г.И. Проблемы машиностроительных предприятий и пути их решения: коллективная монография. М.: МГПУ, 2019. С. 190–196.
30. Коновалова Г.И. Проблемы управления затратами на промышленном предприятии и способы их решения // Менеджмент в России и за рубежом. 2008. №1. С. 97–99.
31. Коновалова Г.И. Развитие базовых подходов производственного менеджмента в условиях цифровой экономики // Цифровой регион: опыт, компетенции, проекты. Сборник трудов IV Международной научно-практической конференции, приуроченной к Году науки и технологий в России. Брянск: БГТУ, 2021. С. 312–318.
32. Коновалова Г.И. Развитие методологии внутрифирменного управления. Брянск: БГТУ, 2014. 340 с.
33. Коновалова Г.И. Развитие теории и методологии производственного менеджмента в условиях цифровой экономики. Брянск: БГТУ, 2022. 180 с.
34. Коновалова Г.И. Разработка новой методологии оперативного управления производством — ключевая стадия цифровой трансформации промышленного предприятия // Менеджмент в России и за рубежом. 2019. №6. С. 71–76.
35. Коновалова Г.И. Система интегрированного управления затратами на основе детального метода // Менеджмент в России и за рубежом. 2008. №4. С. 141–143.
36. Коновалова Г.И. Теория, методология, практика оперативного управления динамичным разнотипным машиностроительным производством. Брянск: БГТУ, 2018. 187 с.
37. Коновалова Г.И. Характерные особенности современного машиностроительного производства // Материалы III Международной научно-практической конференции профессорско-преподавательского состава, магистров и студентов факультета экономики и управления. Брянск: БГТУ, 2017. С. 108–112.
38. Мескон М.Х. Основы менеджмента / Пер. с англ. М.А. Майорова. Академия народного хозяйства при Правительстве РФ. М.: Дело, 2000. 704 с.
39. Соколицын С.А. Многоуровневая система оперативного управления ГПС в машиностроении / С.А. Соколицын, В.А. Дуболазов, Ю.Н. Домченко. СПб.: Политехника, 1991. 208 с.
40. Томпсон А.А. Стратегический менеджмент: концепции и ситуации для анализа/

А. А. Томпсон, А. Дж. Стрикленд; пер. с англ.
А. Р. Ганиевой и др. М.: Вильямс, 2007. 924 с.

References

1. Ansoff I. Strategicheskoe upravlenie [Strategic management]. Per. s angl.; nauch. red. L.I. Evenko [In L.I. Evenko (eds.)]. Moscow: Jekonomika, 1989. 519 p. (In Russ.).
2. Babkin A.V. Formirovanie cifrovoj jekonomiki v Rossii: sushhnost', osobennosti, tehničeskaja normalizacija, problemy razvitija [Formation of the digital economy in Russia: essence, features, technical normalization, development problems]. *Nauchno-tehnicheskie vedomosti SPbGPU. Jekonomicheskie nauki* [Scientific and technical achievements of SPbGPU. Economic sciences]. 2017; 10(3): 9–25. (In Russ.).
3. Glaz'ev S. Ju. Strategicheskoe planirovanie kak integrativnyj jelement v sisteme upravlenija razvitiem [Strategic planning as an integrative element in the development management system]. *Jekonomicheskoe vozrozhdenie* [Economic revival]. 2021; 3(69): 14–19. (In Russ.).
4. Karlof B. Delovaja strategija [Business strategy]. Per. s angl. Moscow: Jekonomika, 1991. 238 p. (In Russ.).
5. Konovalova G.I. Dejatel'nost' predpriyatij v rynochnyh uslovijah i podhody k sozdaniju sbalansirovannoj sistemy upravlenija [Activity of enterprises in market conditions and approaches to the creation of a balanced management system]. *Vestnik Brjanskogo gosudarstvennogo tehničeskogo universiteta* [Bulletin of the Bryansk State Technical University]. 2009; (4): 113–117. (In Russ.).
6. Konovalova G.I. Integrirovannaja informacionnaja sreda promyshlennogo predpriyatija: model', struktura, sostav [Integrated information environment of an industrial enterprise: model, structure, composition]. *Vestnik Brjanskogo gosudarstvennogo tehničeskogo universiteta* [Bulletin of the Bryansk State Technical University]. 2013; (3): 109–116. (In Russ.).
7. Konovalova G.I. Kompleksnaja metodologija i instrumentarij dlja sbalansirovannogo upravlenija promyshlennym predpriyatиеm [Complex methodology and tools for balanced management of an industrial enterprise]. Brjansk: BGTU, 2011. 259 p. (In Russ.).
8. Konovalova G.I. Konceptcija edinoj sistemy upravlenija mashinostroitel'nym predpriyatиеm v uslovijah dinamichnogo raznotipnogo proizvodstva [The concept of a unified management system of a machine-building enterprise in the conditions of dynamic multi-type production]. *Menedzhment v Rossii i za rubezhom* [Management in Russia and abroad]. 2017; (3): 75–81. (In Russ.).
9. Konovalova G.I. Konceptcija i metodologija upravlenija material'nymi resursami na mashinostroitel'nom predpriyatii v uslovijah cifrovoj transformacii [The concept and methodology of material resources management at a machine-building enterprise in the conditions of digital transformation]. *Organizator proizvodstva* [Organizer of production]. 2023; (1): 41–49. (In Russ.).
10. Konovalova G.I. Konceptcija operativnogo upravlenija dinamichnym raznotipnym mashinostroitel'nym proizvodstvom [The concept of operational management of dynamic multi-type machine-building production]. *Menedzhment v Rossii i za rubezhom* [Management in Russia and abroad]. 2018; (2): 27–34. (In Russ.).
11. Konovalova G.I. Konceptcija formirovanija konkurentosposobnosti mashinostroitel'nogo predpriyatija v uslovijah zhestkoj rynochnoj konkurencii [The concept of forming the competitiveness of a machine-building enterprise in conditions of fierce market competition]. *Organizator proizvodstva* [Organizer of production]. 2019; (3): 92–101. (In Russ.).
12. Konovalova G.I. Mesto proizvodstvennogo menedzhmenta v sisteme upravlenija predpriyatиеm [The place of production management in the enterprise management system]. *Jekonomika 21 veka: ugrozy, vozmozhnosti i preventivnoe upravlenie. Materialy mezhdunarodnoj nauchno-praktičeskoj konferencii professorsko-prepodavatel'skogo sostava* [The economy of the 21st century: threats, opportunities and preventive management. Materials of the international scientific and practical conference of the faculty]. Brjansk: BGTU, 2017. P. 176–179. (In Russ.).
13. Konovalova G.I. Metodologija vnutrifirmennogo upravlenija na osnove sistemnoj integracii [Methodology of intra-company management based on system integration]. *Menedzhment v Rossii i za rubezhom* [Management in Russia and abroad]. 2015; (2): 109. 118. (In Russ.).
14. Konovalova G.I. Metodologija planirovanija dlja operezhajushhego razvitija promyshlennogo predpriyatija [Planning methodology

for advanced development of an industrial enterprise]. *Menedzhment v Rossii i za rubezhom* [Management in Russia and abroad]. 2020; (6): 63–68. (In Russ.).

15. Konovalova G.I. Metodologija sistemnoj integracii i optimizacii proizvodstva i upravlenija mashinostroitel'nyh predpriyatijem [Methodology of system integration and optimization of production and management of a machine-building enterprise]. Brjansk: BGTU, 2016. 181 p. (In Russ.).

16. Konovalova G.I. Metodologija strategicheskogo i operativnogo upravlenija proizvodstvom [Methodology of strategic and operational production management]. LAP LAMBERT Academic Publishing GmbH&CD.KG Heinnch-Bockling, Saarbruken, Germany, 2012. 270 p. (In Russ.).

17. Konovalova G.I. Metodologija universal'noj sistemy operativnogo upravlenija raznotipnym dinamicnym proizvodstvom [Methodology of the universal system of operational management of diverse dynamic production]. *Menedzhment v Rossii i za rubezhom* [Management in Russia and abroad]. 2016; (5): 89–95. (In Russ.).

18. Konovalova G.I. Metodologija upravlenija obnovleniem osnovnyh sredstv mashinostroitel'nogo predpriyatija [Methodology for managing the renewal of fixed assets of a machine-building enterprise]. *Organizator proizvodstva* [Organizer of production]. 2021; (3): 160–170. (In Russ.).

19. Konovalova G.I. Metodologija upravlenija proizvoditel'nost'ju truda na promyshlennom predpriyatii [Methodology of labor productivity management at an industrial enterprise]. *Organizator proizvodstva* [Organizer of production]. 2021; (1): 21–29. (In Russ.).

20. Konovalova G.I. Metodologija upravlenija trudovymi resursami na promyshlennom predpriyatii na osnove razvitiya bazovyh podhodov menedzhmenta [Methodology of human resources management at an industrial enterprise based on the development of basic management approaches]. *Menedzhment v Rossii i za rubezhom* [Management in Russia and abroad]. 2022; (5): 86–93. (In Russ.).

21. Konovalova G.I. Model' prinjatija reshenij v upravlenii proizvodstvom na mashinostroitel'nom predpriyatii [Model of decision-making in production management at a machine-building enterprise]. Materialy II Mezhdunarodnoj nauchno-prakticheskoy konferencii professorsko-

prepodavatel'skogo sostava, magistrrov i studentov fakul'teta jekonomiki i upravlenija [Materials of the II International scientific and practical conference of the teaching staff, masters and students of the Faculty of Economics and Management]. Brjansk: BGTU, 2015. P. 142–146. (In Russ.).

22. Konovalova G.I. Model' sbalansirovannogo planirovanija oborotnyh sredstv na predpriyatii [Model of balanced planning of working capital at the enterprise]. *Menedzhment v Rossii i za rubezhom* [Management in Russia and abroad]. 2011; (3): 95–99. (In Russ.).

23. Konovalova G.I. Novyj podhod k upravleniju v jekonomicheskoy sisteme mashinostroitel'nogo predpriyatija v uslovijah dinamicnogo raznotipnogo proizvodstva [A new approach to management in the economic system of a machine-building enterprise in the conditions of dynamic multi-type production]. *Vestnik Brjanskogo gosudarstvennogo tehničeskogo universiteta* [Bulletin of the Bryansk State Technical University]. 2017; (7): 42–49. (In Russ.).

24. Konovalova G.I. Operacionnaja model' operativnogo upravlenija cifrovym proizvodstvom na mashinostroitel'nom predpriyatii [Operational model of operational management of digital production at a machine-building enterprise]. *Organizator proizvodstva* [Organizer of production]. 2020; (1): 37–45. (In Russ.).

25. Konovalova G.I. Optimizacionnyj metod dlja rascheta normativa oborotnyh sredstv na mashinostroitel'nom predpriyatii [Optimization method for calculating the standard of equipment at a machine-building enterprise]. *Vestnik Brjanskogo gosudarstvennogo tehničeskogo universiteta* [Bulletin of the Bryansk State Technical University]. 2015; (2): 72–80. (In Russ.).

26. Konovalova G.I. Podhod k soglasovaniju celej i pokazatelej dlja razlichnyh periodov planirovanija na mashinostroitel'nom predpriyatii [Approach to the coordination of goals and indicators for different planning periods at a machine-building enterprise]. *Vestnik Brjanskogo gosudarstvennogo tehničeskogo universiteta* [Bulletin of the Bryansk State Technical University]. 2016; (5): 215–221. (In Russ.).

27. Konovalova G.I. Postroenie sistemy upravlenija promyshlennym predpriyatijem [Building an industrial enterprise management system]. Brjansk: BGTU, 2010. 344 p. (In Russ.).

28. Konovalova G.I. Prakticheskij podhod k sbalansirovannomu upravleniju promyshlen-

nym predprijatijem [Practical approach to balanced management of an industrial enterprise]. *Menedzhment v Rossii i za rubezhom* [Management in Russia and abroad]. 2009; (3): 91–96. (In Russ.).

29. Konovalova G.I. Problemy mashinostroitel'nyh predpriyatij i puti ih reshenija: kollektivnaja monografija [Problems of machine-building enterprises and their solutions: collective monograph]. Moscow: MGPU, 2019. P. 190–196. (In Russ.).

30. Konovalova G.I. Problemy upravlenija zatratami na promyshlennom predpriyatii i sposoby ih reshenija [Problems of cost management at the industrial enterprise and their solutions]. *Menedzhment v Rossii i za rubezhom* [Management in Russia and abroad]. 2008; (1): 97–99. (In Russ.).

31. Konovalova G.I. Razvitie bazovyh podhodov proizvodstvennogo menedzhmenta v uslovijah cifrovoj jekonomiki [Development of basic approaches of production management in the digital economy]. Cifrovoj region: opyt, kompetencii, proekty. Sbornik trudov IV Mezhdunarodnoj nauchno-prakticheskoj konferencii, priurochennoj k Godu nauki i tehnologij v Rossii [Digital region: experience, competencies, projects. Proceedings of the IV International Scientific and Practical Conference dedicated to the Year of Science and Technology in Russia]. Brjansk: BGTU, 2021. P. 312–318. (In Russ.).

32. Konovalova G.I. Razvitie metodologii vnutfirmennogo upravlenija [Development of the methodology of intra-company management]. Brjansk: BGTU, 2014. 340 p. (In Russ.).

33. Konovalova G.I. Razvitie teorii i metodologii proizvodstvennogo menedzhmenta v uslovijah cifrovoj jekonomiki [Development of the theory and methodology of production management in the digital economy]. Brjansk: BGTU, 2022. 180 p. (In Russ.).

34. Konovalova G.I. Razrabotka novej metodologii operativnogo upravlenija proizvodstvom — ključevaja stadija cifrovoj transformacii promyshlennogo predpriyatija [Development of a new methodology for operational production

management — a key stage of digital transformation of an industrial enterprise]. *Menedzhment v Rossii i za rubezhom* [Management in Russia and abroad]. 2019; (6): 71–76. (In Russ.).

35. Konovalova G.I. Sistema integrirovannogo upravlenija zatratami na osnove detal'nogo metoda [Integrated cost management system based on a detailed method]. *Menedzhment v Rossii i za rubezhom* [Management in Russia and abroad]. 2008; (4): 141–143. (In Russ.).

36. Konovalova G.I. Teorija, metodologija, praktika operativnogo upravlenija dinamičnym raznotipnym mashinostroitel'nym proizvodstvom [Theory, methodology, practice of operational management of dynamic multi-type machine-building production]. Brjansk: BGTU, 2018. 187 p. (In Russ.).

37. Konovalova G.I. Harakternye osobennosti sovremennogo mashinostroitel'nogo proizvodstva [Characteristic features of modern machine-building production]. Materialy III Mezhdunarodnoj nauchno-prakticheskoj konferencii professorsko-prepodavatel'skogo sostava, magistrov i studentov fakul'teta jekonomiki i upravlenija [Materials of the III International scientific and practical conference of the teaching staff, masters and students of the Faculty of Economics and Management]. Brjansk: BGTU, 2017. P. 108–112. (In Russ.).

38. Meskon M.H. Osnovy menedzhmenta [Fundamentals of management]. Per. s angl. M.A. Majorova. Akademija narodnogo hozjajstva pri Pravitel'stve RF. Moscow: Delo, 2000. 704 p. (In Russ.).

39. Sokolicyn S.A. Mnogourovnevaja sistema operativnogo upravlenija GPS v mashinostroe-nii [Multilevel system of operational management of GPS in mechanical engineering]. S.A. Sokolicyn, V.A. Dubolazov, Ju. N. Domchenko. Saint Petersburg: Politehnika, 1991. 208 p. (In Russ.).

40. Tompson A.A. Strategičeskij menedzhment: koncepcii i situacii dlja analiza [Strategic management: concepts and situations for analysis]. A.A. Tompson, A. Dzh. Striklend; per. s angl. A.R. Ganievoj et al. Moscow: Vil'jams, 2007. 924 p. (In Russ.).

Статья поступила в редакцию 25.01.2023; одобрена после рецензирования 22.02.2023; принята к публикации 25.03.2023.

The article was submitted on 25.01.2023; approved after reviewing on 22.02.2023; accepted for publication on 25.03.2023.

ИНФОРМАЦИЯ ОБ АВТОРАХ



Дергачева Елена Александровна — доктор философских наук, профессор РАН, профессор кафедры «Отраслевая экономика, управление», Брянский государственный технический университет.

Россия, г. Брянск, Бульвар 50 лет Октября, 7

Elena A. Dergacheva — Doctor of Philosophical Sciences, Professor of the Russian Academy of Sciences, Professor of the Department of Branch Economics, Management, Bryansk State Technical University.

7 50 let of Otyabrya ave., Bryansk, Russia
