

УДК 338.24

**АНАЛИЗ СРАВНЕНИЯ ПРЕДЛАГАЕМЫХ ПРИНЦИПОВ
УПРАВЛЕНИЯ СТРАТЕГИЧЕСКИМИ РИСКАМИ
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОРПОРАТИВНОГО ЦЕНТРА
ТЕРРИТОРИАЛЬНЫХ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ КОМПЛЕКСОВ
С БАЗОВЫМИ ПРИНЦИПАМИ РИСК-МЕНЕДЖМЕНТА
(продолжение, начало в №6 за 2016)**

© 2017 г. Л. А. Мусаев

*Грозненский государственный нефтяной технический университет
им. академика М. Д. Миллионщикова*

Предлагается сравнение исследуемых принципов управления стратегическими рисками деятельности корпоративного центра территориальных производственных комплексов с принципами управления рисками, разработанными международным стандартом ISO 31000:2009 Risk management — Principles and guidelines (Риск-менеджмент — Принципы и рекомендации).

Ключевые слова: базовые принципы управления; стратегические риски; управление рисками; территориальный производственный комплекс.

Offers a comparison of the principles of strategic risk management activities of the corporate center of territorial production complexes with risk management principles developed by the international standard ISO 31000:2009 Risk management — Principles and guidelines (Risk management — Principles and guidelines).

Key words: basic principles of management; strategic risks; risk management; territorial production complex.

В исследовании [2] нами были предложены следующие принципы управления стратегическими рисками деятельности корпоративного центра территориальных производственных комплексов:

- принцип активности;
- принцип ответственности;
- принцип информативности;
- принцип результативности;
- принцип мобилизации средств населения;
- принцип дополнителности;
- принцип абстрагирования;
- принцип синергизма.

Международный стандарт ISO 31000:2009 Risk management — Principles and guidelines

(Риск-менеджмент — Принципы и рекомендации) предлагает следующие принципы [1, 19, стр. 76]:

- риск-менеджмент создает и защищает ценность;
- риск-менеджмент является неотъемлемой частью всех организационных процессов;
- риск-менеджмент является частью процесса принятия решений;
- риск-менеджмент явным образом связан с неопределенностью;
- риск-менеджмент является систематическим, структурированным и своевременным;
- риск-менеджмент основывается на наилучшей доступной информации;

— риск-менеджмент является адаптируемым;

— риск-менеджмент учитывает человеческие и культурные факторы;

— риск-менеджмент является прозрачным и учитывает интересы заинтересованных сторон;

— риск-менеджмент является динамичным, итеративным и реагирующим на изменения;

— риск-менеджмент способствует постоянному улучшению организации.

Рассмотренные восемь принципов управления стратегическими рисками соответствуют пяти из одиннадцати базовых принципов риск-менеджмента (принцип создания стоимости; принцип обеспечения систематичности, структурированности и своевременности; принцип использования лучшей имеющейся информации; принцип прозрачности и полноты охвата; принцип динамичности, периодичности и реагирования на изменения), разработанных международным стандартом ISO 31000:2009 Risk management — Principles and guidelines (Риск-менеджмент — Принципы и рекомендации). Более того, предлагаемые нами восемь принципов управления стратегическими рисками корпоративного центра ТПК можно рассматривать как расшифровку пяти базовых принципов риск-менеджмента. Так, из этих восьми принципов два принципа: принцип результативности и принцип информационности — соответствуют базовым принципам риск-менеджмента. Принцип результативности направлен на достижение результата — положительного эффекта в виде превышения конечного результата от управления стратегическими рисками корпоративного центра ТПК над затратами на это управление (на рис. 1 видна прямая связь с первым базовым принципом риск-менеджмента). Принцип информационности основывается на использовании лучшей имеющейся информации, без которой невозможно управление стратегическими рисками корпоративного центра ТПК (связь прямая с шестым базовым принципом риск-менеджмента на рис. 1).

Прямые связи между базовыми и предлагаемыми нами принципами означают, что разработанные нами два принципа полностью соответствуют базовым принципам.

Косвенная связь означает, что предлагаемые нами шесть принципов опосредованно, не напрямую, а косвенно, неявно соответствуют базовым принципам, дополняя их.

Три базовых принципа риск-менеджмента: принцип обеспечения систематичности, структурированности и своевременности; принцип прозрачности и полноты охвата; принцип динамичности, периодичности и реагирования на изменения — превращаются в шесть разработанных принципов: принцип активности; принцип дополнительности; принцип ответственности; принцип мобилизации средств населения; принцип абстрагирования и принцип синергизма. Связь между принципами — косвенная, что проиллюстрировано на рисунке 1. Принципу динамичности, периодичности и реагирования на изменения соответствуют разработанные принципы активности и дополнительности, так как активность подразумевает постоянное и непрерывное распознавание и реагирование на изменения, а дополнительность служит дополнением в этом процессе.

Принципу прозрачности и полноты охвата соответствуют разработанные нами принципы ответственности и мобилизации средств населения в связи с тем, что эти два принципа раскрывают базовый принцип, дополняя его. Расширение зоны ответственности приводит к большему вовлечению участников заинтересованных сторон, мобилизация средств населения служит материальным стимулом и заинтересованностью всех слоев населения территории в формировании и развитии ТПК.

Принцип обеспечения систематичности, структурированности и своевременности соответствует принципам абстрагирования и синергизма. Абстрагирование позволяет достичь эффективности, уделяя больше внимания основным рискообразующим факторам, отбрасывая второстепенные. Синергизм способствует повышению устойчивости корпоративного центра и всего ТПК получением дополнительных синергий в виде неиспользованных внутренних возможностей ТПК, появляющихся в интеграционном процессе [3].

На наш взгляд, в нынешних условиях глобализации экономики на управление стратегическими рисками корпоративного цен-

тра влияют восемь принципов управления. Из этих восьми два принципа — результативности и информационности — соответствуют двум базовым принципам риск-менеджмента, а шесть имеют обособленные дополнения к трем базовым принципам. В российских условиях эти два принципа более развернуты.

Принципы ответственности и мобилизации средств населения в российских условиях более обстоятельно и подробно раскрывают базовый принцип прозрачности и полноты охвата.

Учитывая процессный формат управления стратегическими рисками ТПК, мы считаем необходимым рассмотреть соблюдение принципов ответственности, мобилизации средств населения и абстрагирования.

Выводы

Разработанные нами восемь принципов управления стратегическими рисками ТПК соответствуют пяти базовым принципам международного стандарта ISO 31000:2009 Risk management — Principles and guidelines (Риск-менеджмент — Принципы и рекомендации) и могут применяться в практической деятельности по управлению стратегическими рисками различных интеграционных бизнес-сообществ в любой сфере экономической деятельности.

Литература

1. Национальный стандарт Российской Федерации. Менеджмент риска. Принципы



Рис. 1. Взаимосвязь базовых принципов риск-менеджмента и предлагаемых принципов управления стратегическими рисками корпоративного центра ТПК

и руководство. Risk management. Principles and guidelines. ГОСТ Р ИСО 31000-2010. — Электрон. дан. — Режим доступа: http://standartgost.ru/g/%D0%93%D0%9E%D0%A1%D0%A2_%D0%A0_%D0%98%D0%A1%D0%9E_31000-2010. — Загл. с экрана.

2. Мусаев Л. А. Принципы управления стратегическими рисками деятельности кор-

поративного центра территориальных производственных комплексов.

3. Цакаев А. Х., Мусаев Л. А. Синергетический эффект как индикатор эффективности стратегии управления рисками, основанной на сделках М&А. // Управление риском. — 2015. — №2 (74). — С. 50–58.

Поступила в редакцию

28 марта 2016 г.



Мусаев Леми Ахмедович — кандидат экономических наук, доцент кафедры «Финансы, кредит и страхование» Грозненского государственного нефтяного технического университета им. академика М. Д. Миллионщикова. Автор ряда статей по управлению стратегическими рисками территориальных производственных кластеров.

Musayev Lemi Akhmedovich — candidate of economic Sciences, associate Professor of chair «Finance, credit and insurance» of the Grozny state oil technical University of academician M. D. Millionshtchikov name. The author of several articles on strategic risks management of territorial production clusters.

366200, Чеченская Республика г. Гудермес, ул. Предгорная, 6
6 Predgornaya st., 366200, Gudermes, Chechen rep., Russia
Тел.: 8 (928) 086-81-68; e-mail: musaevla@mail.ru